



ARBEJDSGRUPPE OM INTERNATIONAL IDRÆTSPOLITIK

Arbejdsgruppens rapport



ARBEJDSGRUPPE OM INTERNATIONAL IDRÆTSPOLITIK
ARBEJDSGRUPPENS RAPPORT

Udgivet i januar 2018 af
Kulturministeriet
Nybrogade 2
1203 København K

Rapporten kan læses og downloades
på Kulturministeriets hjemmeside
www.kum.dk

INDHOLD

1. Indledning, kommissorium og arbejdsgruppens sammensætning	5
1.1. Kommissorium for arbejdsgruppen	5
1.2. Arbejdsgruppens sammensætning, møder og metoder	7
2. Rapportens opbygning	8
3. Rapportens definitioner, formål og forkortelser	9
3.1. Formål	9
3.2. Definitioner, kernebegreber og afgrænsninger	10
3.3. Forkortelser	13
4. Beskrivelse af danske organisationer	15
4.1. Kulturministeriet	15
4.2. Danmarks Idrætsforbund	16
4.3. DGI	16
4.4. Dansk Firmaidrætsforbund	16
4.5. Parasport Danmark	17
4.6. Team Danmark	17
4.7. Sport Event Danmark	18
4.8. Anti Doping Danmark	19
4.9. Idrættens Analyseinstitut/Play the Game	20
4.10. Lokale og Anlægsfonden	20
4.11. Aktivkomiteen	21
4.12. Danske Elitesportsudøveres Forening	21
4.13. Spillerforeningen	22
4.14. Håndbold Spiller Foreningen	22
4.15. International Sport & Culture Association	23
4.16. Cross Culture Project Association	23
5. Beskrivelse af de internationale organisationer – og danske organisationers samarbejde med disse	25
5.1. Over- og mellemstatslige organisationer	25
5.1.1. EU	25
5.1.2. Europarådet	30
5.1.3. UNESCO	34
5.1.4. WHO	35
5.1.5. FN i øvrigt	36
5.1.6. OECD	37

5.2.	WADA	37
5.3.	Europæiske og internationale idrætsorganisationer og specialforbund	40
5.3.1.	IOC	40
5.3.2.	IPC, EPC m.fl.	41
5.3.3.	EOC	43
5.3.4.	Europæiske og internationale specialforbund	43
5.3.5.	European Federation for Company Sport og World Federation for Company Sport	45
5.4.	Organisationer der repræsenterer de aktive, herunder internationale aktivkomitéer og internationale spillerforeninger.	46
5.4.1.	Internationale aktivkomitéer	46
5.4.2.	EU Athletes	48
5.4.3.	FIFPro	48
5.4.4.	World Players Association (tidligere UNI World Athletes)	49
5.4.5.	European Handball Players Union	50
5.5.	Øvrige organisationer	51
6.	Øvrige aktiviteter vedr. idrættens integritet med et internationalt islæt	52
6.1.	Kulturministeriet	52
6.2.	Danmarks Idrætsforbund	52
6.3.	DGI	54
6.4.	Dansk Firmaidrætsforbund	54
6.5.	Parasport Danmark	54
6.6.	Team Danmark	54
6.7.	Sport Event Denmark	55
6.8.	Anti Doping Danmark	56
6.9.	Idrættens Analyseinstitut/Play the Game	56
6.10.	Lokale og Anlægsfonden	57
6.11.	Danske Elitesportsudøveres Forening	58
6.12.	Spillerforeningen	58
6.13.	Håndbold Spiller Foreningen	58
6.14.	International Sport & Culture Association	59
6.15.	Cross Culture Project Association	59
7.	Kortlægning af overlap og identifikation af mulige synergieffekter	61
7.1.	Den danske grundfortælling – et fælles arvegods	61
7.2.	Vi skal sige, hvad vi mener, og gøre, hvad vi siger	62
7.3.	Flere stemmer om samme budskab	62
7.4.	Synergi frem for overlap	62
7.5.	International indflydelse	63

1.

INDLEDNING, KOMMISSORIUM OG ARBEJDSGRUPPENS SAMMENSÆTNING

"I can resist everything except temptation"

Oscar Wilde, Lady Windermere's Fan, 1892

"Serious sport has nothing to do with fair play. It is bound up with hatred, jealousy, boastfulness, disregard of all rules and sadistic pleasure in witnessing violence: in other words it is war minus the shooting."

George Orwell, Sportsånden, 1945

"Sport has the power to change the world. It has the power to inspire. It has the power to unite people in a way that little else does. It speaks to youth in a language they understand. Sport can create hope, where there was once there was only despair. It is more powerful than governments in breaking down racial barriers. It laughs in the face of all types of discrimination."

Nelson Mandela, tale til 1. Laureus World Sports Awards, 2000

Et af de største aktuelle idrætspolitiske temaer er idrættens integritet, herunder hvordan idrættens integritet kan understøttes, fremmes og beskyttes. Idrættens integritet bliver løbende taget op såvel i medierne som i Folketinget, mellemstatslige organisationer samt nationale og internationale civilsamfundsorganisationer.

På den baggrund har kulturministeren besluttet at nedsætte en arbejdsgruppe om international idrætspolitik.

1.1. Kommissorium for arbejdsgruppen

Arbejdsgruppen om international idrætspolitik blev nedsat med følgende kommissorium:

"Danmark har på mange måder et godt renommé i udlandet på idrætsområdet, fordi vi har et stærkt værdisæt og tager ansvar for at fremme og beskytte idrættens integritet. Mange af idrættens

interessenter har iværksat internationale initiativer for at fremme og beskytte idrættens værdier og integritet, herunder initiativer til at bekæmpe doping og matchfixing samt fremme god forvaltning. Dette sker både som danske initiativer og i regi af såvel mellemstatslige organisationer som internationale idrætsorganisationer.

Blandt eksempler på initiativer kan nævnes etableringen af ISCA og Play the Game. Endvidere har både Idan/Play the Game og Danmarks Idrætsforbund inden for det seneste år udarbejdet internationale strategier og oplæg, der kommer med forslag til konkrete handlinger både for dem selv og for andre organisationer.

Flere af de foreslåede initiativer er overlappende, mens andre kan supplere initiativer, som allerede er iværksat. Det kan derfor være nyttigt at skabe overblik over initiativerne med henblik på at sikre, at vi har de bedst mulige forudsætninger for at bruge de danske ressourcer hensigtsmæssigt.

Folketinget, herunder Folketingets Kulturudvalg, har i 2015-2016 debatteret relaterede emner, bl.a. på Kulturudvalgets temamøde om demokrati, åbenhed og ansvarlig ledelse i de internationale idrætsorganisationer samt på samråd og under forespørgselsdebat F23 om menneskerettighedsproblematikker i tilknytning til store idrætsbegivenheder.

På den baggrund har kulturministeren besluttet at nedsætte en arbejdsgruppe, som skal kortlægge danske indsatser, der understøtter, fremmer og/eller beskytter idrættens integritet internationalt.

Medlemmer af arbejdsgruppen er repræsentanter fra Kulturministeriet (formand), Danmarks Idrætsforbund, DGI, Dansk Firmaidrætsforbund, Dansk Handicap Idræts-Forbund, Team Danmark, Sport Event Denmark, Anti Doping Danmark, Idrættens Analyseinstitut/Play the Game, ISCA, Cross Cultures Project Association, Aktivkomiteen, Danske Elitesportsudøveres Forening, Spillerforeningen og Håndbold Spiller Foreningen. Relevante ministerier vil blive inddraget efter behov.

Kulturministeriet fungerer som sekretariat for arbejdsgruppen. Foruden aktiv deltagelse på arbejdsgruppens 3-5 møder afgiver alle medlemmer af arbejdsgruppen skriftlige bidrag om deres egne initiativer og samarbejdsrelationer med henblik på, at disse kan indgå i en fælles afrapportering.

Arbejdsgruppen påbegynder sit arbejde i foråret 2016. Det forventes afsluttet i efteråret 2016."

1.2. Arbejdsgruppens sammensætning, møder og metoder

Arbejdsgruppen bestod af:

- Kontorchef Per Nylykke, Kulturministeriet (formand).
- Chef for public affairs Poul Broberg, Danmarks Idrætsforbund.
- Idrætspolitisk chef Søren Riiskjær, DGI (frem til juni 2016).
- Idrætspolitisk chef Sune Friis Krarup, DGI (fra juli 2016).
- Generalsekretær Jan Steffensen, Dansk Firmaidrætsforbund.
- Formand Peder Bisgaard, Dansk Firmaidrætsforbund (maj 2016)
- Formand Karl Vilhelm Nielsen, Parasport Danmark (tidligere Dansk Handicap Idræts-Forbund).
- Afdelingschef Knud Skadborg, Team Danmark.
- Direktør Lars Lundov, Sport Event Denmark.
- Direktør Michael Ask, Anti Doping Danmark.
- International chef Jens Sejer Andersen, Idrættens Analyseinstitut/Play the Game.
- Generalsekretær Jacob Schouenborg, ISCA.
- Direktør Anders Levinsen, Cross Cultures Project Association.
- Medlem Mads Kruse Andersen, Aktivkomiteen.
- Jurist Michael Døi, Danske Elitesportsudøveres Forening.
- Direktør Mads Øland, Spillerforeningen.
- Direktør Michael Sahl Hansen, Håndbold Spiller Foreningen.

Sekretariat for arbejdsgruppen:

- Fuldmægtig Maria Bisgaard, Kulturministeriet (frem til december 2016).
- Specialkonsulent Martin Holmlund Lauesen, Kulturministeriet.

Arbejdsgruppen har holdt 5 møder:

- 18. april 2016 (Opstartsmøde).
- 20. maj 2016 (Oplæg fra alle interessenterne om deres internationale indsatser).
- 5. december 2016.
- 17. marts 2017.
- 25. august 2017.

Rapporten er blevet til på baggrund af arbejdsgruppemedtagernes bidrag inden for deres respektive områder, og teksten er løbende blevet drøftet på møderne i arbejdsgruppen.

2.

RAPPORTENS OPBYGNING

Denne rapport afspejler arbejdsgruppens drøftelser om de problemstillinger, der er adresseret i arbejdsgruppens kommissorium, jf. kapitel 1. Rapportens opbygning er beskrevet i kapitel 2.

I kapitel 3 beskrives rapportens formål. Desuden defineres rapportens kernebegreber (f.eks. integritet, autonomi mv.), ligesom gennemgående forkortelser oplistes.

I kapitel 4 beskrives de danske organisationer, herunder såvel offentlige organisationer som organisationer med rødder i civilsamfundet. Det er de danske organisationers ageren på den internationale scene, som er centralt for rapporten, og følgelig er beskrivelsen heraf central for forståelsen af deres ageren. Enkelte organisationer, som i deres "raison d'être" kunne betragtes som internationale, er medtaget her, da de bygger på den danske foreningstradition og har base i Danmark. De spiller – om end den er anderledes end de andre danske organisationer – en væsentlig rolle i at præge den internationale agenda og de øvrige internationale organisationer.

I kapitel 5 beskrives de internationale organisationer, herunder såvel mellemstatslige organisationer som internationale NGO'er. Desuden kortlægges de danske organisationers berøringsflader med de internationale organisationer.

I kapitel 6 beskrives de nationale organisationers øvrige aktiviteter vedr. idrættens autonomi med et internationalt islæt. Det være sig eksempelvis aktiviteter, der er rettet mod andre lande, eller som finder sted i mere uformelle netværk.

Kapitel 7 kortlægger overlap og identifikation af mulige synergieffekter mellem de forskellige indsatses. Det ligger uden for arbejdsgruppens kommissorium at afgive anbefalinger, men der er i kapitlet peget på enkelte "lavthængende frugter".

3.

RAPPORTENS DEFINITIONER, FORMÅL OG FORKORTELSER

Trusler mod idrættens integritet er mange og forskelligartede. Nogle eksempler kunne være:

- Doping og matchfixing.
- Korruption, magtmisbrug og nepotisme.
- Hvidvask, skatteunddragelse og anden økonomisk kriminalitet.
- Manglende gennemsigtighed og fravær af demokrati i idrætsorganisationer.
- Diskrimination og chikane på baggrund af køn, etnicitet, seksualitet, social eller anden status.
- Tilskuervold og hooliganisme.
- Underminering af menneskerettigheder i forberedelse og afvikling af store idrætsbegivenheder.
- Misbrug af idrætten til at fremme andre politiske dagsordner, f.eks. af despotiske stater.

Hvad enten truslerne kommer fra idrættens egne rækker eller ude fra, er en af fællesnævnerne, at de svækker idrættens samfundsmæssige betydning, bl.a. ved at underminere idrættens grundlæggende kvaliteter eller at være udtryk for en socialt og demokratisk uacceptabel adfærd.

3.1. Formål

Flere idrætsorganisationer har givet deres bud på, hvordan de selv og andre internationalt kan arbejde med idrættens integritet. En hurtig opstilling indikerer, at rigtig mange danske idrætsorganisationer allerede har en aktiv involvering og gør en stor indsats.

For at sikre en passende koordinering, få mest muligt ud af de forskellige danske indsatser samt identificere eventuelt potentielle synergieffekter, har kulturministeren nedsat arbejdsgruppen om international idrætspolitik.

Arbejdsgruppen skal kortlægge danske indsatser, der understøtter, fremmer og/eller beskytter idrættens integritet internationalt.

For at kunne foretage en sådan kortlægning, er det nødvendigt at identificere, hvilke danske organisationer der understøtter, fremmer og/eller beskytter idrættens integritet internationalt. Hvordan arbejdet foregår. Og i hvilke internationale fora det foregår.

3.2. Definitioner, kernebegreber og afgrænsninger

Idrættens integritet:

Integritet skal ikke alene fortolkes som et juridisk spørgsmål, om vi overholder reglerne. Integritet bør tillige defineres som overensstemmelse mellem handlinger, principper, værdier, forventninger og metoder (kort sagt, at man siger det man mener, og man gør det man siger).

Idrættens integritet omfatter ikke kun atleternes ageren på og uden for banen. Idrætsledernes ageren bl.a. overfor atleterne, medlemmerne og andre interessenter i beslutningsdygtige organer er også omfattet af integritetsarbejdet. F.eks. bør idrætslederne gå foran som gode eksempler, så regler og beslutninger afspejler organisationernes værdier og principper. Kun hvis idrættens regler understøtter idrættens kvaliteter, vil en overholdelse af reglerne bidrage til at fremme idrættens integritet.

Idrættens kvaliteter:

Arbejdsgruppen er enige om, at de frie foreningsdannelser på idrætsområdet har ret til selv at definere egne grundlæggende værdier. Arbejdsgruppen har dog for sit arbejde defineret en række kvaliteter (der er grupperet nedenfor), som kendetegner idrætten, og derfor kan være til inspiration for forståelsen af, hvad der menes, når idrættens værdier omtales i rapporten (*det bør bemærkes, at listen hverken er prioriteret eller udtømmende*). Det er kvaliteter som:

- Socialisering, medbestemmelse, aktivt medborgerskab, demokrati, frivillighed.
- Dygtighed, stræben efter at være den bedste, vindermentalitet.
- Respekt, venskab, solidaritet, mellemfolkelig forståelse.
- Etik, fair play, sportsånd.
- Sundhed, bevægelse, lige adgang til deltagelse uanset køn, seksualitet, etnicitet, religion m.m.
- Fællesskab, oplevelser, national stolthed, holdånd, livsudfoldelse.

Med idrætsorganisationernes frihed til at definere og forvalte egne målsætninger, værdier og opgaver følger et særligt ansvar. Idrætten har så stor gennemslagskraft på det sociale, kulturelle, politiske og økonomiske område, at det omgivende samfund også har ret og pligt til at forholde sig til i hvilken grad, idrættens aktører lever op til deres ansvar.

Idrættens grundlæggende værdier omfatter derfor både de ideelle kvaliteter, som tilstræbes under idrætsudøvelsen og i foreningsarbejdet, og dem som det omkringliggende samfund efterspørger.

Idrættens autonomi:

I kraft af foreningsfriheden kan idrættens organisationer frit organisere og styre sig selv, dog inden for de rammer og regler, som følger af konventioner og lovgivning, og som dermed er nødvendige i et demokratisk samfund. Dette indebærer, at idrætsorganisationer frit kan udforme og fortolke reglerne for deres konkurrencer samt beslutte deres interne strukturer og styring på baggrund af interne demokratiske processer, hvor ledelsen som udgangspunkt står til ansvar over for organisationernes medlemmer.

Idrættens særlige karakter bliver formet i samspillet mellem idrætsorganisationerne og såvel statslige som mellemstatslige organisationer. Idrættens autonomi skal forstås således, at staterne hverken skal bestemme idrættens indhold, aktiviteter og regler på banen, eller spænde idrætten for en politisk vogn med henblik på at fremme deres egne interesser.

Staterne har på deres side ret til at afgøre, hvilke aktiviteter og organisationer, der skal nyde godt af offentlige tilskud, og i hvilket omfang. Her bør staterne tage i betragtning, at idrætten generelt direkte og indirekte bidrager med en række gevinster for samfundet i form af sammenhængskraft, sundhed, socialisering, demokratisering, læring mv.. Det forhold, at idrættens organisationer lever op til en række generelt accepterede principper om at overholde demokratiske spilleregler, om good governance og at tage et samfundsansvar, bidrager til at legitimere støtten til idrætsorganisationerne.

Det er arbejdsgruppens opfattelse, at idrættens autonomi ikke mindsker, men tværtimod øger organisationernes eget ansvar for at beskytte idrættens integritet. Men idrætsbevægelsens eget arbejde med eksempelvis fremme af demokrati og good governance samt bekæmpelse af matchfixing og doping kan ikke stå alene, men bør naturligt blive understøttet og fremmet af staterne.

Good Governance:

Good governance eller god forvaltning/ansvarlig ledelse i idrætten handler om, hvordan idrætsorganisationerne leder og forvalter sig selv, og hvem der deltager i organisationernes beslutningsprocesser. Det handler om idrætsorganisationernes ledelses- og forvaltningskultur og -praksis samt hvilke (interne) strukturer, idrætsorganisationerne har opstillet med henblik på at sikre en effektiv, demokratisk og gennemsigtig styreform. Eksempler herpå kunne være:

1. Transparente og kontrollerbare valg- og afstemningsprocedurer
2. Intern magtadskillelse med henblik på at sikre, at der føres kontrol med magtudøvelsen i organisationen.
3. Uafhængige eksterne overvågnings- og kontrolmekanismer (finansiel revision, forvaltningsrevision).
4. Åbne og kontrollerbare administrative procedurer (eksempelvis offentliggørelse af regnskaber, mødereferater m.m.).
5. Klar vision og målsætninger for organisationen (så ressourceanvendelsen kan vurderes).
6. Tilstrækkelige og brede kompetencer i ledelsen til at sikre organisationens drift.

Danske vs. internationale organisationer:

I rapporten skelnes mellem danske og internationale organisationer.

Danske organisationer er organisationer, der med base i Danmark primært har aktiviteter rettet mod det danske samfund. Herunder er bl.a. omfattet Kulturministeriet, de offentlige selvejende institutioner på Kulturministeriets område (f.eks. ADD, Idan, SEDK og Team Danmark) danske idrætsforbund (f.eks. DIF, DGI og DFIF) samt foreninger, der repræsenterer atleterne i Danmark.

De internationale organisationer er organisationer, der uafhængigt af placeringen af deres hovedkontor primært har internationalt rettede aktiviteter eller aktiviteter rettet mod en række lande (evt. inkl. Danmark). Herunder er bl.a. omfattet mellemstatslige organisationer (f.eks. EU, Europarådet og UNESCO), WADA, europæiske og internationale idrætsorganisationer og -forbund (f.eks. IOC og UEFA), organisationer der repræsenterer de aktive internationalt samt øvrige organisationer (f.eks. Network for Sport and Development).

Det bemærkes, at enkelte internationale organisationer har base i Danmark med rødder i den danske foreningstradition og derfor indgår i arbejdsgruppen.

Både danske og internationale organisationer kan have nationale og internationale indsatser. CCPA har eksempelvis nationale indsatser/projekter i Moldova, Afghanistan og Georgien, mens Idan gennem Play the Game-aktiviteterne har et betydeligt internationalt virke. Hertil kommer både de nationale organisationers internationale interessevaretagelse (advocacy) eksempelvis inden for rammerne af internationale idrætsorganisationer samt de internationale organisationers nationale projekter og interessevaretagelse rettet mod både stater/samfund/nationale idrætsorganisationer.

3.3. Forkortelser

ADD	Anti Doping Danmark
ANOC	Association of National Olympic Committees
CAHAMA	Europarådets Ad Hoc Komité for WADA (Comité ad hoc européen de l'Agence mondiale antidopage)
CIGEPS	Den mellemstatslige komité for idrætsundervisning og idræt (Comité intergouvernemental pour l'éducation physique et le sport)
CCPA	Cross Cultures Project Association
DEF-sport	Danske Elitesportsudøveres Forening
DFIF	Dansk Firmaidrætsforbund
DIF	Danmarks Idrætsforbund
EAA	European Athletics Association
EASM	European Association for Sports Management
EFCS	European Federation for Company Sport
EHPU	European Handball Players Union
EOC	European Olympic Committee
EOC AC	European Olympic Committee Athlete Committee
EPAS	Europarådets "Enlarged Partial Agreement on Sport"
EPC	European Paralympic Committee
EU	Den Europæiske Union
FIFA	Det internationale fodboldforbund (Fédération Internationale de Football Association)
FIFPro	Det internationale forbund for foreninger af professionelle fodboldspillere (Fédération internationale des associations de footballeurs professionnels)
FINA	Det internationale svømmeforbund (Fédération Internationale de Natation)
FN	De Forenede Nationer
HSF	Håndbold Spiller Foreningen
IAAF	International Association of Athletics Federations
ICSSPE	International Council of Sport Science and Physical Education
Idan	Idrættens Analyseinstitut, herunder Play the Game
IOC	International Olympic Committee
IOC AC	International Olympic Committee Athlete Committee
IPC	International Paralympic Committee
ISCA	International Sport and Culture Association
LEN	Det europæiske svømmeforbund (Ligue européenne de natation)
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development
SEDK	Sport Event Denmark

Sida	Den svenske styrelse for internationalt udviklingssamarbejde (Swedish International Development Cooperation Agency / Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete)
SPF	Spillerforeningen
UD Norge	Det norske udenrigsministerium (Utenriksdepartementet, Norge)
UEFA	Union of European Football Associations
UNEP	United Nations Environment Programme
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
UNODC	United Nations Office on Drugs and Crime
UNOSDP	United Nations Office for Sport for Development and Peace
WADA	World Anti-Doping Agency
WHO	World Health Organization
WFCS	World Federation for Company Sport

4.

BESKRIVELSE AF DANSKE ORGANISATIONER

I Danmark arbejder en del organisationer med international idrætspolitik – det være sig både offentlige organisationer og organisationer med rødder i civilsamfundet. I dette kapitel de relevante danske organisationer beskrevet.

Det skal for en god ordens skyld bemærkes, at ISCA og CCPA er medtaget som danske organisationer. De to organisationer har ganske vist aktiviteter af en international karakter, men er funderet på danske foreningstraditioner og med stærke forbindelser til Danmark – eksempelvis er begge fysisk placeret i Danmark. De indgår derfor som en naturlig del af arbejdsgruppen, og er følgelig beskrevet i dette kapitel.

4.1. Kulturministeriet

Kulturministeriet har ressortansvaret for bl.a. idræt og folkeoplysning og er således det ministerium, der har det primære ansvar for arbejdet med idrættens integritet, og som repræsenterer den danske stat i mellemstatslige samarbejder på idrætsområdet.

Kulturministeriet har ansvaret for implementering af lovgivningen på idrætsområdet, herunder:

- Eliteidrætsloven.
- Lov om fremme af integritet i idrætten, der pt. vedrører antidoping og bekæmpelse af matchfixing.
- Lov om indhentelse af børneattester i forbindelse med ansættelse af personale mv.
- Udlodningsloven og folkeoplysningsloven, der begge vedrører de økonomiske forhold på idrætsområdet.
- Lov økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, der bl.a. bidrager til gennemsigtighed i, hvordan tilskudsmodtagerne anvender deres tilskud.

Som en del af ministeriets nationale virke indgår Kulturministeriet rammeaftaler med de største tilskudsmodtagere på idrætsområdet, herunder

både offentlige selvejende institutioner og medlemsbaserede foreninger. En del af nedenstående organisationer har en rammeaftale med Kulturministeriet.

4.2. Danmarks Idrætsforbund

Danmarks Idrætsforbund (DIF) er et medlemsbaseret og demokratisk opbygget forbund. DIF er Danmarks største centrale idrætsforbund med 1.9 millioner medlemmer og 345.000 frivilligt ledere, trænere og hjælpere i deres 9.000 foreninger og 61 Specialforbund. DIF tager hånd om både elite- og breddeidrætten på foreningsniveau samt Danmarks deltagelse ved de Olympiske Lege, som Danmarks Olympiske Komite. DIF's politiske arbejde for at sikre idrættens rammevilkår nationalt og internationalt er udstukket i DIF's politiske program og DIF's internationale strategi.

DIF's repræsentantskab beslutter DIF's vedtægter og politikker samt vælger DIF's bestyrelse. DIF har indgået en rammeaftale med Kulturministeriet.

4.3. DGI

DGI er en medlemsbaseret og demokratisk opbygget forening. DGI er en breddeidrætsorganisation, som vil styrke de frivillige foreninger som ramme om idræt med vægt på fællesskab, udfordring og sundhed for at fremme foreningslivets folkeoplysende kvaliteter. DGI har 1,5 mio. medlemmer fordelt på 6.400 foreninger, der er organiseret i 14 landsdelsforeninger.

DGI's årsmøde beslutter DGI's vedtægter og politikker samt vælger DGI's bestyrelse. DGI har indgået en rammeaftale med Kulturministeriet.

DGI vil med sine 6.400 lokalforeninger som udgangspunkt engagere flest mulige i idræt.

DGI arbejder ud fra to grundlæggende synspunkter – et humanistisk menneskesyn og en demokratisk medleven.

4.4. Dansk Firmaidrætsforbund

Dansk Firmaidrætsforbund (DFIF) er et medlemsbaseret og demokratisk opbygget forbund. DFIF er en landsdækkende idrætsorganisation, der arbejder for at motivere arbejdspladserne til firmaidræt og sundhedsfremme.

DFIF er den tredjestørste idrætsorganisation i Danmark med knap 370.000 medlemmer i 80 lokale firmaidrætsforeninger, fordelt rundt i hele landet, samt en række brancheforbund under forbundet, der tilbyder et væld af motions- og idrætsaktiviteter til medlemmerne.

De fleste medlemmer er tilknyttet via en firmaidrætsklub på deres arbejdsplads, eller er medlem af den lokale firmaidrætsforening som privatpersoner.

Det er i den lokale firmaidrætsforening hovedparten af aktiviteterne finder sted, og hér man har den daglige kontakt med medlemmerne.

Firmaidrætsforeningerne udgør DFIF's repræsentantskab, som finder sted hvert andet år. Repræsentantskabet fastlægger forbundets politikker og vælger DFIF's bestyrelse. DFIF har indgået en rammeaftale med Kulturministeriet.

Derudover samarbejder DFIF med en lang række danske virksomheder, som rådgives om sundhed og motion med udgangspunkt i de enkelte medarbejderes behov.

4.5. Parasport Danmark

Parasport Danmark (tidligere Dansk Handicap Idræts-Forbund) er et medlemsbaseret og demokratisk opbygget forbund, der er et specialforbund under DIF. Parasport Danmark har ca. 420 medlemsklubber med tilsammen godt 12.000 medlemmer iht. det centrale foreningsregister, men som har kontakt til et betydeligt større antal. Parasport Danmarks foreninger tilbyder aktiviteter inden for mere end 30 tilpassede idrætsgrene (parasport).

På nationalt niveau er det forbundets overordnede formål at skabe mulighed for, at enhver med et fysisk, syns- eller udviklingsmæssigt handicap kan dyrke idræt på alle niveauer.

På internationalt niveau er det forbundets målsætning at opnå idrætspolitisk indflydelse, og flere af Parasport Danmarks bestyrelsesmedlemmer varetager indflydelsesrige poster i forskellige internationale handicapidrætsorganisationer (se afsnit 5.3.2).

4.6. Team Danmark

Team Danmark er en offentlig selvejende institution under Kulturministeriet. Team Danmark har jf. Eliteidrætsloven til formål at udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. Team Danmark koordinerer udviklingen af dansk eliteidræt i samarbejde med alle relevante aktører (DIF, specialforbund, statslige og kommunale myndigheder, uddannelses-, forsknings- og vidensinstitutioner mv.).

Kulturministeren udpeger Team Danmarks bestyrelse, og kulturministeriet godkender Team Danmarks vedtægter og budget samt

årsberetning og regnskab. Team Danmark har indgået en rammeaftale med Kulturministeriet.

Team Danmarks primære finansieringsgrundlag er en andel af udlovningsmidlerne fra Kulturministeriet. Team Danmarks overskud fra kommercielle indtægter (salg af ydelser, rettigheder, sponsorater m.v.) udgør fra 20-30 % af omsætningen.

4.7. Sport Event Danmark

Sport Event Denmark (SEDK) er en offentlig selvejende institution under Kulturministeriet. SEDK arbejder for at tiltrække og afholde internationale sportsevents som kan involvere og begeistre danskerne, skabe stolthed, udvikle idrætten, skabe vækst og turismeomsætning samt markedsføre Danmark internationalt.

Kulturministeren udpeger SEDK's bestyrelse, og Kulturministeriet godkender SEDK's vedtægter og budget samt årsberetning og regnskab. SEDK har indgået en rammeaftale med Kulturministeriet.

SEDK's primære finansieringsgrundlag er en andel af udlovningsmidlerne fra Kulturministeriet.

SEDK yder økonomisk støtte og rådgivning til specialforbund, kommuner og andre parter som ønsker at afholde store internationale idrætsbegivenheder. Som store idrætsbegivenheder anses også internationale idrætskonferencer og -kongresser i Danmark. Rådgivningen kan ydes i forbindelse med ansøgning, planlægning og gennemførelse af store internationale idrætsbegivenheder i Danmark.

SEDK skal prioritere, at følgende bliver tilgodeset:

- De store internationale idrætsbegivenheder skal være med til at udvikle idrætten i Danmark, herunder gennem lokal forankring og en varig, positiv effekt på idrætten.
- De store internationale idrætsbegivenheder skal markedsføre Danmark i udlandet samt placere Danmark på idrættens verdenskort.
- De store internationale idrætsbegivenheder skal tiltrække turisme i forbindelse med afholdelse af den enkelte idrætsbegivenhed.

Af SEDK's støttetekrierer fremgår bl.a.:

- SEDK ønsker at agere troværdigt, ærligt og ansvarligt. Dette kommer bl.a. til udtryk via den måde SEDK arbejder på i forhold til: Faste kriterier for støtteudmåling, sunde samarbejdspartnere og eventøkonomi,

gennemsigtig bud- og afviklingsproces, antidoping-politik i forbindelse med eventen samt generelle etiske retningslinjer.

- SEDK støtter som udgangspunkt kun events, hvor der er prøvetagning i forbindelse med eventen samt er anerkendte og etablerede antidoping-regler, herunder regler for resultathåndtering, sanktioner etc.
- Arrangementet skal leve op til DIF's og Team Danmarks etiske kodeks for konkurrenceidræt.
- Desuden monitorer SEDK løbende og forholder sig til evt. nye etiske problemstillinger i relation til sporteventarbejdet, hvilket indebærer at uetisk optræden hos eventens internationale rettighedshavere, arrangører eller samarbejdspartnere kan lægges til grund for evt. ikke at støtte en event.

4.8. Anti Doping Danmark

Anti Doping Danmark (ADD) er en offentlig selvejende institution under Kulturministeriet, med henblik på at varetage Danmarks antidoping-forpligtelser, gennem praktisk udførelse af antidoping-arbejdet i overensstemmelse med de internationale antidoping-regler. ADD har således underskrevet det internationale kodeks for antidoping og herigennem accepteret de forpligtelser, som kodekset opstiller for nationale antidoping-organisationer. Det samme har DIF, der herved tilsvarende accepterer de forpligtelser, som kodekset opstiller for nationale olympiske komitéer.

ADD's aktiviteter er beskrevet i bekendtgørelse af lov om fremme af integritet i idrætten og omfatter:

- 1) dopingkontrol,
- 2) anmeldelse og indbringelse af dopingsager,
- 3) oplysningsvirksomhed,
- 4) forsknings- og udviklingsvirksomhed vedrørende bekæmpelse af doping,
- 5) deltagelse i internationalt samarbejde om bekæmpelse af doping og
- 6) rådgivning og bistand til offentlige myndigheder i sager inden for Anti Doping Danmarks virkeområde.

ADD er desuden pr. 1. januar 2016 blevet udnævnt som sekretariat for den nationale platform for koordinering af bekæmpelse af manipulation af idrætskonkurrencer.

Kulturministeriet udpeger ADD's bestyrelse, og Kulturministeriet godkender ADD's vedtægter og budget samt årsberetning og regnskab. ADD har indgået en rammeaftale med Kulturministeriet.

ADD bekæmper dopingmisbrug både inden for elite- og konkurrenceidrætten samt i motions og fitnessmiljøer. Organisationens mission er at fremme

integriteten i idrætten og muligheden for at dyrke fair konkurrence og ren træning.

4.9. Idrættens Analyseinstitut/Play the Game

Idrættens Analyseinstitut (Idan) er en offentlig selvejende institution under Kulturministeriet. Idan har til opgave at skabe overblik over aktuel, samfundsorienteret forskning på idrætsområdet. Desuden skal instituttet analysere perspektiver ved idrætspolitiske initiativer og stimulere offentlig debat om centrale idrætspolitiske spørgsmål.

Kulturministeren udpeger Idans bestyrelse, og Kulturministeriet godkender Idans vedtægter og budget samt årsberetning og regnskab. Idan har indgået en rammeaftale med Kulturministeriet.

Idan har siden 2011 omfattet Play the Game, der har til formål at ”fremme demokrati, åbenhed og ytringsfrihed i international idræt” og siden 2013 Videncenter for Folkeoplysning.

Play the Game har til formål at indsamle viden, rejse debat og skabe internationale, tværfaglige netværk omkring udfordringer såsom doping, matchfixing, korruption, manglende investeringer i idrætsdeltagelse og andre trusler mod idrættens integritet. Dette sker på Play the Game konferencerne, i forsknings- og analyseprojekter, i journalistisk produktion og ved oplæg på konferencer, kurser, politiske møder o.l.

4.10. Lokale og Anlægsfonden

Lokale og Anlægsfonden er en offentlig selvejende institution under Kulturministeriet. Lokale og Anlægsfonden har til formål at yde støtte til anlæg inden for idræt, fritid, kultur og friluftsliv. Fonden kan bl.a. yde støtte til byggeri af idrætsfaciliteter, væresteder, biografer, kulturhuse, udstillingssteder, museer m.v. Lokale og Anlægsfonden skal koncentrere sin indsats om områderne idrætsanlæg, børne- og ungdomsområdet, friluftsliv og de små lokale projekter, hvor idræt og kultur ofte deler faciliteter.

Kulturministeren udpeger Lokale og Anlægsfondens bestyrelse, og Kulturministeriet godkender Lokale og Anlægsfondens vedtægter og budget samt årsberetning og regnskab. Lokale og Anlægsfonden har indgået en rammeaftale med Kulturministeriet.

Lokale og Anlægsfonden er internationalt førende i udvikling af idrætsfaciliteter samt viden- og erfaringsopsamling omkring idrætsfaciliteter. Den danske model med en fond, der sikrer, at de enkelte løsrevne bygherrer,

initiativtagere og ildsjæle, som står bag idrætsfaciliteter, får nyeste viden og har udviklingsfokus, findes ikke i andre lande.

Det betyder at rigtig mange idrætsfaciliteter etableret i Danmark, er præmieret internationalt og deles, besøges og efterlignes i udlandet. Særligt at Danmark fokuseret arbejder med idrætsfaciliteter, som tiltrækker mange målgrupper, skaber flere aktive udøvere og kobler både bredde og elite nyder stor opmærksomhed. I international sammenhæng er der normalt kun nationalt fokus på de meget store show-faciliteter. Derfor bruges Lokale og Anlægsfonden ofte i internationale idrætsmæssige sammenhænge, selvom Fondens eget arbejdet er fokuseret i Danmark.

4.11. Aktivkomiteen

DIF og Team Danmarks fælles aktivkomite er de aktives talerør over for bestyrelse og administration i DIF og Team Danmark. Aktivkomiteen kan selvstændigt gå ind i sager om OL og eliteidræt og kan således involvere sig efter ønske.

Aktivkomiteen vælges hvert 4. år. Der vælges 10 medlemmer blandt tidligere og nuværende eliteidrætsudøvere. Stemmeberettigede er aktive atleter under DIF. Aktivkomiteen består af repræsentanter for både sommer- og vinterolympiske idrætter, ikke-olympiske idrætter samt fra handicapidrætten.

I Team Danmarks bestyrelse, sidder 1 person, der enten er nuværende eller tidligere eliteidrætsudøvere, som udpeges af kulturministeren for en 4 årig periode. Dette medlem af Team Danmarks bestyrelse er samtidig født medlem af Aktivkomiteen. Har Danmark et medlem af enten IOC AC eller EOC AC er denne ligeledes født medlem.

Aktivkomiteen udpeger blandt sig selv repræsentanter til DIF's bestyrelse og DIF's repræsentantskab. Herudover udpeger Aktivkomiteen medlemmer til ad hoc nedsatte arbejdsgrupper eller udvalg, som eksempel kan nævnes arbejdet med at få etableret et Nationalt Elitesports Center.

4.12. Danske Elitesportsudøveres Forening

Danske Elitesportsudøveres Forening (DEF-sport) er en interesseorganisation og fagforening for individuelle idrætsudøvere og en paraplyorganisation for de danske spillerforeninger. DEF-sport har til formål at varetage, beskytte og udvikle elitesportsudøvernes idrætslige, sociale og økonomiske interesser både under og efter elitesportsudøvernes aktive karriere.

DEF-sports ledelse varetages af en bestyrelse aktuelt bestående af 5 aktive atleter, en repræsentant fra Håndbold Spiller Foreningen samt DEF-sports

direktør. Foreningens arbejde omfatter bl.a. direkte rådgivning til medlemmerne indenfor stort set alle forhold, der påvirker en eliteidrætsudøvers hverdag og karriere. Endvidere arbejder DEF-sport for gennem kollektive aftaler og overenskomster at sikre gode arbejdsvilkår for eliteidrætsudøvere i Danmark. DEF-sport yder bistand til opstart af spillerforeninger, og deltager aktivt i debatten i medierne om eliteidrætsudøvers vilkår for derved at øge bevidstheden om såvel krav som problemstillinger i eliteidræt. DEF-sport er endvidere medlem af LO, hvori DEF-sport arbejder for at sikre eliteidrætsudøvers rettigheder på lige fod med andre lønmodtagere.

4.13. Spillerforeningen

Spillerforeningen (SPF) er en interesseorganisation og fagforening for elitefodboldspillere i Danmark samt danske fodboldspillere i udlandet. SPF har til formål at varetage, beskytte og fremme fodboldspillernes idrætslige og økonomiske interesser både under og efter deres aktive karriere.

SPF ledes af en bestyrelse på aktuelt 15 aktive og tidligere aktive spillere. SPF's arbejde omfatter bl.a. direkte rådgivning til medlemmerne om alle tænkelige forhold, der påvirker en fodboldspiller i løbet af karrieren. Endvidere arbejder SPF for gennem eksempelvis kollektive aftaler og overenskomster at sikre gode arbejdsvilkår for elitefodboldspillerne i Danmark. SPF deltager desuden aktivt i debatten i medierne om eliteidrætsudøvers vilkår i almindelighed og fodboldspillernes vilkår i særdeleshed. SPF er endvidere medlem af LO, hvori SPF arbejder for at sikre fodboldspillernes rettigheder på lige fod med andre lønmodtagere.

4.14. Håndbold Spiller Foreningen

Håndbold Spiller Foreningen (HSF) er en interesseorganisation og fagforening for danske elitehåndboldspillere, og varetager deres idrætslige, sociale og økonomiske interesser. Dette arbejde omfatter individuel rådgivning, et arbejde for kollektive forbedringer samt et overordnet arbejde for at fremme dansk elitehåndbold ved at udvikle vilkårene over tid.

HSF ledes af foreningens bestyrelse aktuelt bestående af 8 aktive og tidligere aktive spillere. HSF yder individuel rådgivning indenfor stort set alle forhold, der påvirker en elitehåndboldspillers hverdag. HSF arbejder for at sikre gode arbejdsvilkår for elitehåndboldspillerne i Danmark og for at udvikle og fremme dansk elitehåndbold på en ansvarlig og fornuftig måde, ligesom HSF deltager aktivt i debatten om dansk håndbold og udøvers vilkår for derved at øge bevidstheden om såvel krav som problemstillinger i eliteidræt. HSF er endvidere medlem af LO, hvori HSF arbejder for at sikre håndboldspillernes rettigheder på lige fod med andre lønmodtagere.

4.15. International Sport & Culture Association

International Sport & Culture Association (ISCA) er en medlemsbaseret demokratisk opbygget forening, der på internationalt plan har til formål at:

- Udvikle demokratiske og civilsamfundsunderede organisationer, der har fremme af breddeidræt og motion som primært formål.
- Være interessevaretagere og fortalere for breddeidrætsorganisationernes positioner i internationalt regi og sammen med medlemmerne i nationale sammenhænge.
- Fremme breddeidrætten og dens organiserings bidrag til samfundsudviklingen herunder borgernes sundhed og integritet.

ISCA har 209 medlemsorganisationer, heraf halvdelen fra Europa. Et bærende princip er åbenhed, mangfoldighed og en demokratisk ret til at deltage. Medlemskab begrænses således ikke til én organisation per land, det er alene formålet og det demokratiske grundlag, som betinger medlemskabet. ISCA blev stiftet (af 15 organisationer) i 1995 på initiativ af DGI. Det humanistiske menneskesyn og den demokratiske medleven, som også DGI bygger på, er en bærende kultur i det internationale samarbejde i ISCA.

ISCA har opmærksomhed på, at breddeidrætten udgør det største segment af idrætssektoren med hensyn til antal deltagere, antal organiseringer og fundamentet for hovedparten af økonomien og jobskabelsen relateret til idræt. ISCA's prioriteringer rettes således mod at udvikle sektoren med fokus på organisatorisk kapacitet, good governance, innovation og udveksling af tidsvarende motionspraksisser, gennem et åbent samarbejde på tværs af idrætskulturer. Medlemsorganisationerne i ISCA vedkender sig idrættens og dens organiserings instrumentelle værdier og muligheder. Der er således primært fokus på idrætten som redskab til at udvikle det enkelte menneske og (lokal)samfundet, fremfor det der ofte omtales som 'idrættens egenverdi'.

ISCA gennemførte i 2015 73 konkrete, internationale aktiviteter for at opbygge kapacitet og good governance i form af rådgivnings- og udviklingsforløb, workshops, seminarer og kongresser – med deltagelse af 158 forskellige organisationer.

4.16. Cross Culture Project Association

CCPA er en dansk organisation, der har specialiseret sig i at bruge græsrodsidræt i internationalt hjælpearbejde som et redskab til at fremme:

- **Forsoning og sameksistens:** Gennem leg og græsrodsidræt at stimulere venskab og samarbejde mellem børn og voksne i konfliktramte samfund.

- **Græsrodsdemokrati:** At fremme dannelsen af lokale idrætsklubber og idrætsforeninger, der er karakteriseret ved frivillighed, ikke-diskrimination, deltagelse og aktivt medborgerskab efter dansk forbillede.
- **Ligestilling:** At fremme piger og kvinders deltagelse i idræts-, forenings-, og civilsamfundsaktiviteter.
- **Forebyggelse af ungdomskriminalitet:** At opbygge tværfaglige kriminalitetsforebyggende netværk med inspiration fra danske SSP-netværk.

Siden 1998 har CCPA organiseret fodboldskoler, frivilliguddannelse og aktiviteter i 22 lande og er nået ud til over 1,1 mio. børn og voksne. Som en del af aktiviteterne er der blevet uddannet 38.506 lokale ledere og trænere, rekrutteret 78.032 frivillige, samt bidraget til stiftelsen af 2.700 lokale klubber og foreninger.

Siden 1998 har CCPA haft en samlet omsætning på over 220 mio. DKK. Midlerne er først og fremmest finansieret af: Sida (19 %), UD Norge (18 %), UEFA (18 %), Udenrigsministeriet Danmark (15%), andre, herunder lokale myndigheder, EU, Foundation FC Barcelona, FN samt CSR partnere (30%).

5.

BESKRIVELSE AF DE INTERNATIONALE ORGANISATIONER – OG DANSKE ORGANISATIONERS SAMARBEJDE MED DISSE

Den danske internationale idrætspolitik er foruden at være rettet mod andre lande også rettet mod internationale organisationer, herunder såvel mellem- og overstatslige organisationer som internationale NGO'er.

I dette kapitel beskrives dels de internationale organisationer, og dels de danske organisationers relationer og samarbejde med disse.

5.1. Over- og mellemstatslige organisationer

Såvel regeringen (ved bl.a. Kulturministeriet), som danske civilsamfundsorganisationer indgår i arbejdet i mellemstatslige organisationer på forskellig vis. Eksempler herpå er EU, Europarådet, FN og UNESCO.

5.1.1. EU

Den Europæiske Union (EU) består af flere aktører, herunder bl.a. Kommissionen, Rådet og Europaparlamentet, hvoraf en del af dem arbejder med idræt i et eller andet omfang.

Det juridiske grundlag for EU's arbejde med idræt er artikel 165 i Traktaten om den Europæiske Unions Funktionsmåde, hvoraf det fremgår, at:

"Unionen bidrager til fremme af sport i Europa og tager i den forbindelse hensyn til sportens specifikke forhold, dens strukturer, der bygger på frivillighed, og dens sociale og uddannende funktion.

Målene for Unionens indsats er: (...) at udvikle sportens europæiske dimension ved at fremme retfærdighed og åbenhed i sportskonkurrencer og samarbejde mellem de organisationer og

myndigheder, der har ansvar for sport, samt ved at beskytte sportsudøvernes, især de yngstes, fysiske og moralske integritet.

Unionen og medlemsstaterne fremmer samarbejdet med tredjelande og med de internationale organisationer, der beskæftiger sig med (...) sport, herunder navnlig Europarådet."

EU har understøttende kompetence på idrætsområdet. Det vil sige, at der ikke med hjemmel i artikel 165 kan ske harmonisering af medlemsstaternes love og administrative bestemmelser.

En del anden EU-lovgivning kan dog få betydning for idrætslivet, herunder eksempelvis bekæmpelse af hvidvask og organiseret kriminalitet (f.eks. i forhold til matchfixing og doping), arbejdskraftens frie bevægelighed (f.eks. i forhold til transferregler og regler om antallet af spillere fra udlandet), moms (muligheden for foreningers momsfritagelse), databeskyttelse (muligheden for udveksling og behandling af data i forbindelse med f.eks. børneattester, doping, matchfixing og i foreningsregistre).

5.1.1.1. Rådet for den Europæiske Union

EU's mellemstatslige organ er Rådet for den Europæiske Union. Rådet er talerør for EU's medlemslande, vedtager EU-lovgivning og koordinerer EU-politikker. Rådet sammensættes af de relevante ministre fra hvert EU-land, alt efter hvilket politikområde, der skal drøftes. I Rådet mødes ministrene fra alle EU-landene for at drøfte, ændre og vedtage lovgivning og koordinere politikker. Ministrene kan forpligte deres regeringer til at støtte de initiativer, der vedtages på møderne.

Forud for møder i rådet forberedes dagsordnerne af rådsarbejdsgrupper, der består af embedsmænd. Kulturministeriet er Danmarks repræsentant i rådsarbejdsgruppen for sport.

Rådets arbejde fastlægges i en EU-arbejdsplan for sport¹, der definerer hvordan EU som udgangspunkt skal arbejde med idræt.

Dansk deltagelse

Kulturministeriet

Regeringen deltager i Rådet for den Europæiske Union. På idrætsområdet deltager kulturministeren, ligesom Kulturministeriet deltager i de forberedende møder i rådsarbejdsgruppen for sport.

¹ Resolution vedtaget af Rådet og repræsentanterne for medlemsstaternes regeringer, forsamlet i Rådet den 21. maj 2014, om EU-arbejdsplanen for sport (2014-2017) (2014/C 183/03)

Som medlem har Danmark stemmeret, idet der dog på idrætsområdet som udgangspunkt træffes beslutninger ved konsensus.

5.1.1.2. Kommissionen

Europa-Kommissionen har bl.a. ansvaret for at tage initiativ til og udarbejde forslag til ny EU-lovgivning. Desuden gennemfører den de beslutninger, som tages af Europa-Parlamentet og Rådet for EU. Kommissionen består af en kommissær fra hvert medlemsland, og dens rolle er at fremme EU's overordnede interesser ved at stille forslag om og håndhæve lovgivning og gennemføre politikker og EU's budget.

Idrætsområdet varetages i Kommissionen af generaldirektoratet for uddannelse og kultur (DG EAC), der foruden idræt også har varetager arbejdet med uddannelse, kultur, ungdom og sprog.

Kommissionen ser til, at EU-arbejdsplanen for sport bliver gennemført, herunder varetager Kommissionen sekretariatet for medlemsstaterne og Kommissionens ekspertgrupper, som er nedsat i medfør af arbejdsplanen for sport (jf. afsnit 5.1.1.1.) om:

- Aftalt spil (matchfixing).
- God forvaltningspraksis (good governance).
- Den økonomiske dimension.
- Sundhedsfremmende og fysisk aktivitet.
- Udvikling af menneskelige ressourcer inden for sport.

Kommissionen forestår desuden uddeling af Erasmus+-midler, der bl.a. understøtter idræt. Derudover iværksætter Kommissionen en række undersøgelser og initiativer, som f.eks. European Week of Sport, samt nedsættelsen af to grupper af højtstående eksperter (inden for sportsdiplomati og breddeidræt).

Desuden afvikler Kommissionen en gang om året "EU Sports Forum", der er en konference om aktuelle idrætspolitiske emner inden for EU. Konferencen tiltrækker ofte ledende eksperter og repræsentanter fra regeringer, internationale og europæiske specialforbund, den olympiske bevægelse, europæiske og nationale paraplyorganisationer for idræt samt andre idrætsrelaterede organisationer.

Endelig arbejder en række andre generaldirektorater med idrætsrelaterede problemstillinger, herunder f.eks. generaldirektoratet for sundhed og fødevarer sikkerhed (DG SANTE).

Dansk deltagelse

Kulturministeriet

Der er dansk deltagelse i alle ekspertgrupperne, herunder deltager Kulturministeriet i følgende ekspertgrupper:

- Aftalt spil (matchfixing)
- God forvaltningspraksis (good governance)
- Udvikling af menneskelige ressourcer inden for sport.

Kulturministeriet indgår som medlem af de pågældende ekspertgrupper og har derfor fuld tale- og stemmeret. Kulturministeriet har desuden uddelegeret medlemsskabet af ekspertgruppen om den økonomiske dimension til Idan og ekspertgruppen om sundhedsfremmende og fysisk aktivitet til Sundhedsstyrelsen.

DIF

DIF er repræsenteret af EOC (jf. afsnit 5.3.3.) i arbejdet i de fem ekspertgrupper, og kommenterer overfor EOC på oplæg fra ekspertgrupperne. DIF's formand, Niels Nygaard, var desuden formand for gruppen af højtstående eksperter inden for breddeidræt.

Aktivkomiteen

EOC har et kontor i Bruxelles, der årligt indbyder EOC AC til en gennemgang af udfordringer på europæisk plan i forhold til igangværende sager. Her indbydes Aktivkomiteen via sit engagement i EOC AC som en del af ekspert panelet. Disse diskussioner i Bruxelles er ofte med indlagt møde med enkelte kommissærer, hvor der på et ganske uformelt plan tales med de deltagende udøvere om den olympiske idræts udfordringer.

Idan/Play the Game

Siden 2011 har Idan/Play the Game været observatør i ekspertgrupperne om god forvaltningspraksis og aftalt spil. Idan deltager desuden som den danske repræsentant i ekspertgruppen om den økonomiske dimension inden for sport.

Idan/Play the Game har i en længere årrække haft løbende dialog og lejlighedsvis samarbejde med EU-kommissionen. Kommissionen har støttet og deltaget på Play the Game konferencer og Idan/Play the Game har løbende deltaget i EU Sports Forum og i div. panel debatter.

Idan/Play the Game har modtaget projektmidler to gange (både under EU Preparatory Actions in the Field of Sport og Erasmus+) til arbejdet med Good governance, hvilket bl.a. har ledt til udviklingen af Sports Governance Observer, der er et benchmarking-værktøj til måling af governance-strukturer og -procedurer.

ISCA

Engagementet med Kommissionen har både et økonomisk og et politisk element for ISCA. ISCA er uden sammenligning den idrætsorganisation, der har etableret flest initiativer og projekter med EU-medfinansiering (53 projekter) og samtidig har organisationen repræsentation i forskellige fora med mulighed for politisk interessevaretagelse. Involveringen omfatter bilaterale møder med Kommissærer og direktører.

ISCA deltager som observatør i følgende ekspertgrupper under arbejdsplanen for sport:

- God forvaltningspraksis (good governance).
- Sundhedsfremmende og fysisk aktivitet.
- Udvikling af menneskelige ressourcer inden for sport.

ISCA er desuden medlem af rådgivningskomitéen for European Week of Sport, under DG EAC. Endelig er ISCA medlem af EU platformen for ernæring, fysisk aktivitet og sundhed under DG SANTE.

CCPA

CCPA har deltaget som taler i forbindelse med et møde i EU's gruppe af højtstående eksperter inden for sportsdiplomati, og ved diverse møder i Kommissionen vedr. idræt for fred og udvikling.

ADD

ADD har modtaget projektmidler under EU Preparatory Actions in the Field of Sport til arbejdet med doping i motionsidrætten (fitnesscentre) til projektet "Strategy for Stopping Steroids".

5.1.1.3. Europa-Parlamentet

Europa-Parlamentet er EU's lovgivende organ, og har dermed ansvar for lovgivning, tilsyn og budget. Det vælges direkte af vælgerne i EU hvert 5. år. Sidste valg blev holdt i maj 2014. Det består af 751 medlemmer, som er valgt ved direkte valg i medlemslandene. 13 af medlemmerne er valgt i Danmark.

Ligesom Folketinget har Europa-Parlamentet en række fagudvalg. Kultur- og Uddannelsesudvalget har bl.a. ansvaret for "udvikling af en sports- og fritidspolitik"². Der er pt. ingen danske medlemmer af Kultur- og Uddannelsesudvalget.

² Jf. Europa-Parlamentets forretningsorden. Bilag VI, De stående udvalgs sagsområder. XV Kultur- og Uddannelsesudvalget.

Europa-Parlamentet har igennem tiden behandlet en række betænkninger på idrætsområdet. Betænkningerne har karakter af opfordringer/anbefalinger til medlemslande, Rådet, Kommissionen og idrætsorganisationerne. Disse kan være generelle og overordnede (om f.eks. idrættens betydning i og for samfundet), eller mere specifikke om f.eks. bekæmpelse af matchfixing og korruption i idrætten.

Dansk deltagelse

DIF

DIF har taget skridt til at etablere en tættere kontakt til danske medlemmer af Europaparlamentet. Dette med henblik på at søge indflydelse i forhold til DIF's mærkesager samt at overvåge lovgivning fra de europæiske institutioner for at sikre, at eventuelle skadelige virkninger på idrætten bliver minimeret.

DFIF

DFIF har kontakt til enkelte danske medlemmer af Europaparlamentet.

Idan/Play the Game

Både i 2012 og 2016 blev Idan/Play the Game indbudt som ekspertvidne ved høringer i EU-parlamentet om korruption og good governance inden for idrætten.

ISCA

ISCA har regelmæssig kontakt til cirka 20 parlamentarikere placeret i Europa-Parlamentets Kulturkomite. Som en del af promovningen af NowWeMOVE kampagnen i 2014 og rapporten ”The cost of physical inactivity in Europe” 2015 var der engageret interesserede parlamentarikere i processen.

I 2010 omsatte ISCA tallene i den første Eurobarometer om idræt til en vision om at lukke gabet mellem EU gennemsnittet (40 %) og niveauet for de fem mest fysisk aktive EU Lande (60 %). Et gab på 20 procentpoint – eller 100 millioner europæere. Visionen om 100 millioner flere fysisk aktive europæere blev præsenteret til et møde i Europa-Parlamentets Kulturkomite.

5.1.2. Europarådet

Europarådet er en international organisation, der består af 47 europæiske medlemslande. Europarådet har tre arbejdsområder: Menneskerettigheder, demokrati og retsstatsprincipper/retssikkerhed.

Europarådet har tre konventioner på idrætsområdet:

- Den Europæiske konvention om tilskuervold og dårlig opførsel ved sportsbegivenheder og i særdeleshed ved fodboldkampe (1985) (og den efterfølgende Europæiske konvention om en integreret tilgang til tryghed,

sikkerhed og service ved fodboldkampe og andre idrætsbegivenheder (2016 – er endnu ikke trådt i kraft)).

- Den Europæiske Antidoping-konvention (1989), herunder en tillægsprotokol (2002).
- Den Europæiske konvention om manipulation af idrætskonkurrencer (2014 – er endnu ikke trådt i kraft).

Sidstnævnte vedrører matchfixing og andre former for manipulation af idrætskonkurrencer.

Desuden forestår Europarådet koordinering af mandatet for de europæiske repræsentanter i WADA's styrende organer forud for møderne i disse (se afsnit 5.2.). Dette arbejde sker i Europarådets ad hoc komité for WADA (CAHAMA).

Derudover har Europarådet en udvidet partiel aftale om idræt (EPAS). EPAS formål er at fremme idrætten og at fremhæve dens positive værdier, at fastlægge internationale standarder og udvikle en ramme for en paneuropæisk platform for mellemstatsligt idrætssamarbejde. Samtidigt skal EPAS hjælpe offentlige myndigheder i medlemsstaterne, specialforbund og NGO'er med at fremme idræt og forbedre idrættens sundhed, fairness og forvaltning. EPAS varetager bl.a. forberedelserne af Europarådets sportsministerkonferencer, som typisk finder sted hvert andet år.

I modsætning til Europarådets konventioner er arbejdet i EPAS ikke dækket af Danmarks ordinære bidrag til Europarådet, og dansk medlemskab af EPAS finansieres i stedet ved særlige medlemsbidrag.

Europarådets parlamentariske forsamling udarbejder ind imellem også resolutioner vedr. idræt. Det sker bl.a. i regi af underkomitéen for undervisning, ungdom og sport, der hører under komitéen for kultur, forskning, uddannelse og medier. Det er folketinget, der udpeger repræsentanter til den parlamentariske forsamling.

Dansk deltagelse

Kulturministeriet

Danmark har undertegnet og ratificeret den europæiske konvention om tilskuervold og dårlig opførsel ved sportsbegivenheder og i særdeleshed ved fodboldkampe (1985). Rigspolitiet repræsenterer Danmark i konventionens monitoreringskomité. Danmark har endnu ikke taget stilling til evt. undertegnelse og ratificering af Europarådets konvention om en integreret tilgang til sikkerhed, tryghed og service ved fodboldkampe og andre idrætsbegivenheder.

Danmark har undertegnet og ratificeret den europæiske antidopingkonvention (1989), herunder dens tillægsprotokol (2002). Kulturministeriet og ADD repræsenterer Danmark i konventionens monitoreringskomité.

Danmark har undertegnet men endnu ikke ratificeret Europarådets konvention om manipulation af idrætskonkurrencer (2014 – er endnu ikke trådt i kraft). Dansk ratificering afventer pt. EU's stillingtagen til undertegnelse. Eftersom konventionen endnu ikke er trådt i kraft, er monitoreringen heraf heller ikke påbegyndt. Danmark var aktiv i udformningen af konventionen (ved Kulturministeriet, Justitsministeriet, Skatteministeriet og Spillemyndigheden), ligesom Danmark (ved de samme organisationer og ADD) også deltager i det forberedende arbejde inden konventionens ikrafttræden.

Danmark er ved Kulturministeriet desuden medlem af EPAS, og deltager i EPAS arbejde i EPAS' styregruppe (Governing Board). Endelig deltager Danmark ved Kulturministeriet og ADD i arbejdet i CAHAMA.

Endelig deltager Danmark ved Kulturministeriet i Europarådets konferencer for ministre med ansvar for idræt.

DIF

Senest har DIF støttet det danske medlem i Europarådets arbejdsgruppe om "the legitimacy crisis in international sport governance", Mogens Jensen (S). DIF søger ligeledes indflydelse på andre arbejdsgrupper hvor idrættens interesse skal repræsenteres.

ADD

ADD samarbejder løbende med Kulturministeriet omkring det danske bidrag til WADA's arbejde i regi af CAHAMA, hvor ADD indgår som en del af den danske delegation.

ADD er endvidere en del af den danske delegation i monitoreringskomitéen til den europæiske antidopingkonvention. ADD indgår desuden i en række af ekspertgrupper under monitoreringskomitéen, herunder the Advisory Group on Compliance, the Advisory Group on Education, the Advisory Group on Legal Issues og the Advisory Group on Science.

ADD er desuden i egenskab af sekretariat for den nationale platform mod matchfixing involveret i det internationale arbejde vedr. matchfixing i regi af Europarådet. ADD deltager bl.a. i "The Copenhagen Group" under Europarådet, som er et dialogforum for nationale platforme mod matchfixing og som af Europarådet er blevet tildelt en aktiv rolle i forhold til at udarbejde

et ”roadmap” for videreudvikling af arbejdet med de nationale platforme, herunder samarbejdet mellem disse. ADD deltager endvidere i projektet Keep Crime Out Of Sport, som et fælles EU/Europaråds-projekt.

Idan/Play the Game

Idan/Play the Game har siden 2013 blev været medlem af det rådgivende udvalg (Consultative Committee) til styregruppen (Governing Board) i EPAS og siden maj 2016 haft formandskabet i det rådgivende udvalg.

Idan/Play the Game samarbejde med Europarådet, har bl.a. taget form af oplæg på Europarådets konference for ministre med ansvar for idræt (2014) og udarbejdet baggrundsdokumenter forud for konferencen (2016).

EPAS engagerede sig stærkt i Play the Game-konferencen i 2015 ved at finansiere en gruppe talere, afholde egen session om regeringernes rolle i sports governance og ved at lægge et EPAS-møde i regi af konferencen, og EPAS deltager i et af Idan/Play the Games EU-finansierede projekter vedr. Sports Governance Observer.

Også Europarådets Parlamentariske Forsamling (PACE) har trukket på Play the Game i 2016 og 2017 i forbindelse med en rapport om sports governance, forestået af MF Mogens Jensen, stærkt inspireret af Sports Governance Observer-rapporten. Som et led i samarbejdet afholdt PACE og Play the Game fælles offentlig høring om sports governance i april 2017, i forbindelse med den store SportAccordConvention i Aarhus.

ISCA

Historisk har ISCA samarbejdet med og været repræsenteret i forskellige fora i Europaråds regi. Europarådet var den første mellemstatslige organisation, der beskæftigede sig med idræt – endda breddeidræt illustreret ved det første Sport for All charter fra 1975.

ISCA er i dag medlem af af det rådgivende udvalg (Consultative Committee) til styregruppen (Governing Board) i EPAS og deltager derudover som observatør til konferencerne for ministre med ansvar for idræt.

SPF, HSF og DEF-sport

Spillerforeningerne har støttet og samarbejdet med det danske medlem af Europarådet, Mogens Jensen (S), om en række forhold, herunder særligt i forbindelse med hans arbejde i Council of Europe Task Force on Good Governance in Sport.

5.1.3. UNESCO

UNESCO er en international organisation, der består af 195 medlemslande og 10 associerede medlemmer. UNESCO er FN-organisationen med ansvar for bl.a. uddannelse, forskning og kultur. Blandt de mange emner, som UNESCO beskæftiger sig med, hører også idræt.

UNESCO har en enkelt konvention på idrætsområdet: Den internationale konvention mod doping i idræt (2005). Konventionen monitoreres på en statspartskonference, der finder sted hvert andet år. Statspartskonferencen tilser desuden administrationen af UNESCO's frivillige fond for eliminering af doping i idrætten.

Derudover har UNESCO en mellemstatslig komité for idræt og idrætsundervisning (CIGEPS). CIGEPS skal fremme idrættens rolle og værdier, og dens inklusion i offentlige politikker. CIGEPS består af 18 medlemslande, der er valgt på UNESCO's generalforsamling. Desuden deltager en række observatører i CIGEPS' Permanent Consultative Council.

CIGEPS deltager i forberedelsen af og opfølgning på Sportsministermøder i UNESCO. CIGEPS deltog eksempelvis i opdateringen af det internationale charter om idræt, idrætsundervisning og fysisk aktivitet og i udarbejdelsen af Kazan Action Plan, der blev vedtaget på sportsministermøde i Kazan, Rusland i 2017 som opfølgning på Declaration of Berlin, der blev vedtaget på sportsministermøde i Berlin, Tyskland i 2013.

Dansk deltagelse

Kulturministeriet

Danmark har undertegnet og ratificeret den internationale konvention mod doping i idræt, og Danmark deltager ved Kulturministeriet i statspartskonferencens arbejde med at monitorere den internationale konvention mod doping i idræt. Dette sker gennem deltagelse på statspartskonferencen hvert andet år og aflægning af rapport om overholdelsen af konventionens forpligtelser forud herfor.

Danmark er desuden valgt som medlem af CIGEPS for perioden 2014-2017, hvor Danmark repræsenteres af Kulturministeriet.

Idan/Play the Game

I foråret 2014 blev Idan/Play the Game i stigende grad involveret i processen med at revidere UNESCO's daværende internationale idrætscharter fra 1978. I årets løb deltog Idan/Play the Game i møder i Paris, Frankrig, og Medellín, Columbia, hvor interessenter mødtes for at drøfte revisionen. Idan/Play the

Game var med i den afsluttende redigering i september 2014, og deltog desuden som ekstern konsulent ved den endelige behandling af charteret i CIGEPS i Lausanne, Schweiz, i januar 2015. UNESCO sendte herefter deres Executive Officer for Sport til Play the Game 2015 for at holde oplæg om det nye charter.

I foråret 2016 bistod Idan/Play the Game til gennemførelsen og udbredelsen af en dansk oversættelse af charteret, som blev finansieret af Kulturministeriet.

Siden 2016 har Idan/Play the Game været medlem af det Permanente Rådgivningsudvalg (Permanent Consultative Committee) under CIGEPS.

Idan/Play the Game var aktiv i to arbejdsgrupper under forberedelsen af UNESCO's sportsministerkonference MINEPS V i Berlin i 2013, og UNESCO har bedt Idan/Play the Game om at engagere sig på samme måde – eventuelt med særligt ansvar for enkeltområder – i planlægningen af MINEPS VI i Kazan i Rusland i juli 2017.

ISCA

Der er i december 2015 afholdt bilateralt møde med UNESCO's afdeling for ungdom og idræt.

5.1.4. WHO

Verdenssundhedsorganisationen (WHO) har 194 medlemsstater, og 2 "ledsagende medlemmer", der ikke har stemmeret. Som den globale beskytter af folkesundhed har WHO til formål at skabe en bedre og sundere fremtid for mennesker over hele verden. WHO arbejder på at bekæmpe sygdomme, herunder både smitsomme og ikke-smitsomme sygdomme.

WHO arbejder bl.a. med fysisk aktivitet (herunder idræt) som et redskab til at forbedre verdenssundheden, og har bl.a. udarbejdet globale anbefalinger om fysisk aktivitet for sundhed. Senest har WHO udsendt en høring over en omfattende "draft Global Action Plan for Physical Activity", som forventes endeligt vedtaget i maj 2018.

Dansk deltagelse

ISCA

ISCA har deltaget aktivt i processen omkring udfærdigelsen af WHO Global Action Plan for Physical Activity, og debatterede den blandt andet på ISCA's MOVE Congress 2017 i Birmingham, UK.

Der er i 2016 og 2017 afholdt bilaterale møder med Dr João Breda (Programme Manager, Nutrition, Physical Activity and Obesity) WHO's europæiske region,

om samarbejde om promoveringen af "Physical activity strategy for the WHO European Region 2016-2025". ISCA deltog i konsultationer som interessant i forbindelse med udfærdigelsen af strategien, som de 53 europæiske medlemslande vedtog i september 2015.

5.1.5. FN i øvrigt

FN har 193 medlemsstater. FN's virke er styret af principperne i FN's Charter, hvoraf det fremgår, at FN's formål er at:

- Opretholde mellemfolkelig fred og sikkerhed.
- Fremme venskabelige forhold mellem nationerne.
- Tilvejebringe mellemfolkeligt samarbejde ved løsning af internationale problemer af økonomisk, social, kulturel eller humanitær karakter, og ved at styrke og fremme respekten for menneskerettigheder, og fundamentale frihedsrettigheder.
- Være et centralt organ, der skal bringe nationernes indsats til opnåelse af de fælles mål i indbyrdes overensstemmelse.

En række organisationer og kontorer under FN arbejder med idræt.

Eksempelvis bruger FN's miljøprogram (UNEP) idræt til at skabe opmærksomhed på miljøproblematikker, samtidigt med at organisationen forsøger at begrænse idrættens negative effekter på miljøet.

Desuden arbejder FN's agentur for Narkotika og Kriminalitet (UNODC) med en række områder med relevans for idrætten, eksempelvis doping (navnlig narkotiske stoffer), matchfixing og korrupsion i idrætten.

IOC har en stående invitation til at deltage som observatør i FN's sessioner og arbejdet i generalforsamlingen. IOC er en af de få internationale organisationer, der har et permanent kontor til FN.

FN har tradition for at vedtage en resolution vedr. olympisk våbenhvile forud for de Olympiske og Paralympiske Lege, og har løbende vedtaget resolutioner eksempelvis vedr. idræt som et middel til at fremme uddannelse, sundhed, udvikling og fred.

2001-2017 havde FN et kontor for sport for udvikling og fred (UNOSDP), der brugte idræt som redskab for udvikling og fred. Kontoret blev nedlagt i forbindelse med etableringen af et direkte partnerskab mellem FN og IOC. Det er endnu uvist, hvordan partnerskabet udmøntes i praksis.

Dansk deltagelse

Idan/Play the Game

Idan/Play the Game har med svingende intensitet samarbejdet med UNOSDP. I anledning af det internationale FN-år for samme emne i 2005 afholdt Idan/Play the Game i samarbejde med DGI og Center for Kultursamarbejde med Udviklingslandene et seminar for ulandsarbejdere i forbindelse med Play the Game-konferencen i 2005. I konferencen deltog FN's vicegeneralsekretær og særlige rådgiver, schweizeren Adolf Ogi, og Idan/Play the Game blev herefter indbudt som paneldeltager ved en debat under den store Magglingen-konference om idræt og udvikling i december samme år.

Også ved Play the Game-konferencerne i 2009 og 2011 deltog henholdsvis den danske leder af UNOSDP, Poul Hansen, og den tyske afløser som FN's særlige rådgiver, Wilfried Lemke.

ISCA

Siden FN-året for idræt "The International Year of Sport and Physical Education 2005", hvor ISCA bidrog til tilblivelsen af baggrundspapiret har ISCA haft relationer til de forskellige kontorer, der arbejder med idræt og fysisk aktivitet i FN systemet.

5.1.6. OECD

Organisationen for økonomisk samarbejde og udvikling (OECD) har 35 medlemmer og arbejder for at fremme politikker, der forbedrer den økonomiske og sociale trivsel for mennesker verden over.

OECD har bl.a. beskæftiget sig med markedsmæssige problemstillinger vedr. konkurrence i relation til idræt samt med korrupsion og ansvarlig virksomhedsadfærd inden for idrætten.

Idræt er dog kun et perifært område for OECD og er eksempelvis ikke tematisk forankret i OECD's stående komitéer eller aktuelle ad hoc grupper.

5.2. WADA

World Anti-Doping Agency (WADA) er det internationale antidoping-agentur, som fastsætter regler og standarder for dopingbekæmpelsen. WADA blev etableret i 1999 som et uafhængigt agentur stiftet og finansieret i fælleskab af verdens regeringer og idrætsbevægelsen med IOC i spidsen. WADA's styringsstruktur består af et forretningsudvalg og en bestyrelse, hvori repræsentation er ligeligt fordelt mellem regeringsrepræsentanter fra alle verdens kontinenter og repræsentanter fra den olympiske bevægelse. WADA har desuden oprettet en række komitéer med rådgivende funktion inden for hvert af WADA's hovedaktivitetsområder. Formandskabet i WADA går på skift mellem regeringer og den olympiske bevægelse. WADA er således en unik organisation i form af det tætte samspil mellem verdens regeringer på

den ene side og idrættens internationale organisationer på den anden. WADA har et årligt budget på omkring 200 millioner kroner.

WADA's primære opgave er at fremme og koordinere kampen mod doping for at opnå international harmonisering af dopingarbejdet på tværs af idrætter og nationer. Dette sker gennem udarbejdelsen af World Anti-Doping Program, som består af Det internationale kodeks for antidoping samt 5 internationale standarder, der samlet set opstiller de regler, standarder og retningslinjer, som udgør rammerne for antidoping-arbejdet på internationalt niveau og som alle antidoping-organisationer (dvs. nationale antidoping-organisationer og internationale specialforbund), er forpligtede til at efterleve. WADA's aktivitetsområder omfatter desuden støtte til antidoping-forskning, informations- og forebyggelsesarbejde samt efterforskning på dopingområdet.

UNESCO's internationale konvention mod doping i idræt forpligter bl.a. landene til at leve op til kodekset. UNESCO og WADA har derfor en række snitflader, da UNESCO monitorerer om landene efterlever deres forpligtelser, mens WADA monitorerer om nationale og internationale idrætsorganisationer og antidoping-myndigheder efterlever deres forpligtelser.

Det er WADA's ansvar at overvåge, at de internationale regler implementeres af verdens antidoping-organisationer og efterleves i praksis, således at antidoping-arbejdet harmoniseres på tværs af idrætter og landegrænser.

Alle internationale idrætsorganisationer og specialforbund, som har underskrevet kodekset, har en forpligtelse til at implementere regler og udføre antidoping-arbejde i henhold til kodekset. De internationale idrætsforbud har således ansvar for dopingkontrolarbejde hhv. i og uden for konkurrence af udøvere på internationalt niveau ligesom de har ansvar for resultathåndtering og sanktionering i sager der opstår i denne forbindelse. I nogle idrætter har det internationale specialforbund delegeret visse antidoping-kompetencer til de regionale specialforbund. Således har enkelte europæiske specialforbund som f.eks. UEFA (fodbold), LEN (svømning) og EAA (atletik) ansvar for dopingkontrol og resultathåndtering i forbindelse med konkurrencer på europæisk niveau.

Dansk deltagelse

Kulturministeriet

Skiftende kulturministre har haft sæde i WADA's bestyrelse og forretningsudvalg, men p.t. har Danmark ikke sæde i WADA's styrende organer. Der er dog et dansk medlem af WADA's rådgivende komité vedr. efterlevelse af internationale antidoping-regler (Compliance Review Committee), der rådgiver de styrende organer vedr. sanktioner af lande og

organisationer, der ikke implementerer og håndhæver de internationale antidoping-regler. Regeringen indgår i arbejdet i WADA gennem deltagelse i CAHAMA under Europarådet (se afsnit 5.1.2), hvor mandatet for de europæiske repræsentanter i WADA's styrende organer udformes.

ADD

ADD samarbejder løbende med Kulturministeriet omkring det danske bidrag til WADA's arbejde. Fremme af danske synspunkter og interesser sker gennem CAHAMA under Europarådet, hvor både Kulturministeriet og ADD deltager i koordineret samarbejde.

ADD bidrager desuden løbende til WADA's aktiviteter med at udvikle det internationale antidoping-arbejde for eksempel ved aktiv deltagelse i høringsrunder initieret af WADA, hvor indspil fra antidoping-organisationer med erfaring i den praktiske udførelse af antidoping-arbejdet er afgørende, herunder i forbindelse med revision af kodeks, dopinglisten og andre tekniske dokumenter.

Udover deltagelse i høringsprocesser og løbende konsultation vedrørende dopingsager, deltager medarbejdere fra ADD løbende i forskellige arbejdsgrupper under WADA, herunder eksempelvis gruppen for nationale antidoping-organisationer (NADO AD Hoc Working Group), gruppen for udvikling af efterretnings- og efterforskningsaktiviteter i antidoping-arbejdet samt en gruppe, der pilottester det evalueringsværktøj, der fremover skal bruges til at vurdere, om antidoping-organisationer efterlever WADA-reglerne i praksis. Endelig har medarbejdere fra ADD deltaget i såvel independent observer teams som i arbejdet med at monitorerer det internationale dopingkontrolarbejde forud for de Olympiske Lege.

Idan/Play the Game

WADA og Play the Game har haft et positivt samspil stort set siden begge institutioners tilblivelse i slutningen af 1990'erne. WADA har prioriteret og finansieret topledernes deltagelse i samtlige Play the Game-konferencer siden år 2000 og Idan/Play the Game har holdt oplæg på et WADA-symposium. Desuden har WADA og Play the Game haft både formelle og uformelle kontakter og kommunikation om aktuelle emner gennem årene.

SEDK

WADA og SEDK har på forskellige arrangementsfronter haft et positivt samarbejde, senest i efteråret 2015 hvor SEDK var hovedarrangør af WADA Executive Committee Meeting i København. Relationer bliver løbende vedligeholdt, både med den politiske og administrative ledelse.

SPF, HSF, DEF-sport

Spillerforeningerne afgiver løbende høringssvar til Kulturministeriet og WADA i forbindelse med årlige revisioner af dopinglisten, samt i forbindelse med ændringer af Det internationale kodeks for antidoping, de øvrige internationale standarder og andre tekniske dokumenter.

5.3. Europæiske og internationale idrætsorganisationer og specialforbund

De europæiske og internationale idrætsorganisationer og specialforbund er private organisationer med rødder i civilsamfundet. Der er derfor begrænset kontakt mellem disse og de offentlige organisationer i Danmark, idet det dog bemærkes, at en række af de europæiske og internationale idrætsorganisationer fungerer i de mellemstatslige organisationer som observatører, rådgivende interessenter, samarbejdspartnere mv., og således indgår i de mellemstatslige organisationer, hvor også regeringen har sæde. Desuden indgår idrætsbevægelsen (navnlig ved IOC og de internationale specialforbund) som medlem af WADA på lige fod med regeringer.

5.3.1. IOC

Den Internationale Olympiske Komité (IOC) er en non-profit organisation, der blev oprettet i 1896. IOC's mission er at fremme "olympisme" i hele verden og at lede den olympiske bevægelse. IOC skal bl.a.

- Fremme af etik, good governance og fair play i idræt.
- Støtte organisering, udvikling og koordinering af idræt og idrætsbegivenheder samt sikre afholdelse af de olympiske lege.
- Samarbejde med offentlige myndigheder og styrke den olympiske bevægelses uafhængighed og idrættens autonomi.

Den olympiske bevægelse består foruden af IOC også af nationale olympiske komitéer og internationale specialforbund. De internationale specialforbund (se afsnit 5.3.4), er internationale ngo'er, der administrerer en eller flere idrætter på verdensplan. De nationale olympiske komitéer skal udvikle, fremme og beskytte den olympiske bevægelse i deres respektive lande, og er de eneste organisationer, der kan vælge kandidater til at være værtsbyer for de olympiske lege i deres respektive lande, samt sende idrætsudøvere til legene. Der er 206 nationale olympiske komitéer fordelt på seks kontinenter (inkl. Kuwait, der er suspenderet siden 27. oktober 2015).

IOC er selvsupplerende og består af maksimum 115 medlemmer, heraf ikke flere end 70 medlemmer valgt i deres egen kapacitet uden forbindelse til bestemte funktioner, ikke flere end 15 aktive atleter, ikke flere end 15 formænd eller ledere fra internationale specialforbund og ikke flere end 15 formænd eller ledere fra nationale olympiske komitéer. P.t. er to danskere

medlem af IOC: H.K.H. Kronprins Frederik og formand for det Internationale Badminton Forbund Poul-Erik Høyer.

IOC-medlemmer skal have ret til at stemme til årsmøder i deres respektive landes nationale olympiske komitéer, og indtage en plads i disse bestyrelser ("executive bodies"). IOC-medlemmerne repræsenterer IOC og fremmer IOC's samt den olympiske bevægelses interesser i deres lande og i de organisationer i den olympiske bevægelse, som de virker i.

Dansk deltagelse

DIF

DIF har som national olympisk komite et tæt samarbejde med IOC. DIF har tidligt gjort det klart, at man ønsker at medvirke til at modernisere den olympiske bevægelse. DIF har derfor en række mærkesager, herunder lavere barriere for værtskaber af de olympiske lege, bæredygtighed både økonomisk, miljømæssigt og socialt i fremtidens olympiske lege samt at de olympiske lege bruges til at fremme bevægelse og fysisk aktivitet i befolkningerne verden over.

DIF's formand Niels Nygaard er medlem af IOC's kommission for public affairs og social udvikling gennem idræt. DIF's direktør er medlem af IOC's kommission på kommunikationsområdet, mens DIF's bestyrelsesmedlem Tine Teilmann er medlem af IOC's kvindekommision.

DIF arbejder hårdt på at etablere tætte forhold til beslutningstagere i IOC. Det inkluderer beslutningstagere i funktionsområder som "events & hospitality", public affairs og generaldirektørens kontor. Samtidig har DIF lagt op til et tæt samarbejde med nordiske kollegaer for at komme med fælles anbefalinger til, hvordan den olympiske bevægelse kan moderniseres mest effektivt.

SEDK

IOC og SEDK har på forskellige arrangementsfronter haft et positivt samarbejde, senest i forbindelse med SportAccord Convention 2017 i Aarhus, men også i forbindelse med IOC Session & Olympic Congress 2009 i København. Relationer bliver løbende vedligeholdt, både med den politiske og administrative ledelse.

5.3.2. IPC, EPC m.fl.

Den Internationale Paralympiske Komité (IPC) er dels et internationalt forbund for handicapidræt, herunder for ni forskellige idrætsgrene, og dels handicapidrættens pendant til IOC, idet IPC organiserer de paralympiske lege. IPC blev grundlagt i 1989 som en non-profit organisation.

IPC bygger på medlemsdemokrati. Formand, viceformand og bestyrelsesmedlemmer vælges på generalkonferencen (hvert 4. år), som består af internationale specialforbund, nationale paralympiske komitéer, internationale handicapidrætsorganisationer og regionale organisationer.

Siden 1960 har der været afholdt paralympiske lege (inden da blev forløberen "Stoke Mandeville Games" afviklet siden 1948). Legene har siden hhv. 1988 i Seoul (sommer) og 1992 i Albertville (vinter) været afviklet i samme værtsbyer og samme anlæg om de olympiske lege.

Det Europæiske Paralympiske Komité (EPC) er IPC's europæiske pendant.

Dansk deltagelse

Parasport Danmark

Parasport Danmark er "founding member" af IPC. Parasport Danmark er derfor fuldgyldigt medlem af IPC og har stemmeret på IPC's Generalkonference, som afholdes hvert andet år. På internationalt niveau er det Parasport Danmarks målsætning at opnå idrætspolitisk indflydelse, og flere af Parasport Danmarks bestyrelsesmedlemmer varetager indflydelsesrige poster i IPC (bestyrelsesmedlem) og EPC (præsident) – begge poster ved Parasport Danmarks næstformand, John Petersson. Parasport Danmark har betydelig indflydelse i endnu 2 internationale handicapidrætsorganisationer, som begge er "founding members" af IPC, henholdsvis International Blind Sport Association, hvor Parasport Danmarks bestyrelsesmedlem Jannie Hammerhøi er præsident og International Wheelchair and Amputee Sports Federation, hvor Parasport Danmarks formand Karl Vilhelm Nielsen er vicepræsident og generalsekretær, hvilket styrker den danske indflydelse i IPC. Derudover arbejder Parasport Danmark tæt sammen med de øvrige nordiske handicapidrætsforbund i den skandinaviske konstruktion NordHIF, hvor Danmark aktuelt har præsidiet, hvorfor Parasport Danmarks formand, Karl Vilhelm Nielsen, er præsident og Parasport Danmarks direktør Niels Christiansen er generalsekretær.

Døveidrætten via Dansk Døve-Idrætsforbund er medlem af Parasport Danmark og har også et stort internationalt engagement i både European Deaf Sport Organization, International Committee Sport Deaf samt World Deaf Golf Federation.

DIF

DIF er ikke medlem af IPC, hvis danske medlem er Parasport Danmark. DIF's internationale strategi støtter op om, at den danske indflydelse i IPC øges, og

indflydelsen i EPC fastholdes. Planen er at få endnu flere danskere på internationale poster i de kommende år.

5.3.3. EOC

European Olympic Committees (EOC) blev oprettet i 1975 som en sammenslutning af europæiske nationale olympiske komitéer og består i dag af 50 medlemmer. EOC er en non-profit organisation med bl.a. følgende mål:

- Udbredelse af det olympiske ideal som defineret i det olympiske charter i tæt samarbejde med IOC, ANOC og olympiske organisationer på andre kontinenter.
- Uddannelse af ungdom gennem idræt i en ånd af bedre forståelse, venskab og respekt for miljøet, for derigennem at bidrage til at skabe en bedre og mere fredelig verden.
- Fremme af samarbejde mellem europæiske nationale olympiske komitéer gennem forskning, undersøgelser af fælles interesse, udveksling af information og forsvar af fælles synspunkter.

EOC afvikler bl.a. European Games, der er den europæiske pendant til de olympiske lege på europæisk plan.

Dansk deltagelse

DIF

DIF's formand, Niels Nygaard, har sæde i EOC's forretningsudvalg. Han spiller derfor en vigtig rolle i DIF's arbejde med at søge indflydelse på EOC's idrætspolitiske arbejde. Niels Nygaard er endvidere repræsentant for EOC's bestyrelse i dennes kommission for arbejdet med EU, hvilket indebærer, at DIF har en betydende rolle i forhold til den europæiske idræts indflydelse på EU's idrætspolitiske dagsorden.

Endvidere er DIF's bestyrelsesmedlem Tine Teilmann via sin formandspost i IPC's komité for "Women in Sport" medlem af EOC's kvindekommision, mens DIF's bestyrelsesmedlem Flemming Knudsen er medlem af EOC's kommission til fremme af de olympiske værdier.

5.3.4. Europæiske og internationale specialforbund

Internationale specialforbund er etableret som ikke-statslige organisationer, der administrerer én eller flere idrætsgrene på verdensplan i henhold til egne regler. En del af dem er anerkendt af IOC. Internationale og europæiske specialforbund har som deres fornemste opgave at fremme og promovere deres idræt med henblik på udbredelse af idrætten på verdensplan eller i Europa. Samtidig har de ansvar for og pligt til at styre og overvåge den daglige drift af

deres idræt i overensstemmelse med antidopingkodekset, idrættens egne regler og internationale regler og principper om good governance.

Eksempler på internationale specialforbund er FIFA, IAAF og FINA, mens UEFA, EAA og LEN udgør de europæiske specialforbund for de samme idrætsgrene (fodbold, atletik og svømning).

Dansk deltagelse

DIF

Specialforbundene under DIF er medlemmer af de internationale og europæiske specialforbund. Det er således DIF's specialforbund (og ikke DIF), der har mulighed for at påvirke beslutninger, der træffes i regi af de internationale og europæiske specialforbund.

DIF arbejder dog aktivt for at sikre dansk indflydelse i europæiske og internationale specialforbund. DIF's internationale strategi tager udgangspunkt i at sikre en øget dansk indflydelse i disse specialforbund, som bl.a. måles gennem udgivelsen af DIF's internationale magtbarometer. DIF har gjort det klart, at såfremt krisen i international idræt skal ændres, er den eneste holdbare måde at gøre dette ved at placere idrætsledere internt i specialforbundene, hvor beslutninger om forandringer for den internationale idræt tages.

For at opnå øget indflydelse gennem de europæiske og internationale specialforbund, har DIF fokus på at:

- etablere samarbejde, herunder erfaringsudveksling, med nationer, der deler DIF's værdier, samt
- øge DIF's netværk og indflydelse internationalt ud over Europas grænser, herunder navnlig i Nordamerika og Asien, for at præge dem med DIF's værdier.

SEDK

SEDK samarbejder med et stort antal europæiske og internationale specialidrætsforbund i relation til tiltrækning og afholdelse af især EM- og VM-arrangementer. Samarbejdet tager afsæt i den danske eventmodel (kaldet eventtrekanten), hvor det danske specialforbund, værtsbyen og SEDK i fællesskab laver en plan for tiltrækning og afholdelse af eventen, og i tæt dialog med rettighedshaveren. Relationer bliver løbende vedligeholdt, både med den politiske og administrative ledelse. Tilsvarende bliver relationer til bestyrelserne for en række paraplyorganisationer løbende vedligeholdt, herunder SportAccord (netop navneændret til GAISF), ASOIF, AIOWF samt SportAccord Convention.

ADD

ADD samarbejder med en lang række af europæiske og internationale specialforbund om dopingkontrolarbejdet på danske idrætsudøvere samt ved afholdelse af internationale idrætsarrangementer i Danmark.

Især i arbejdet med udøveres biologiske pas er det nødvendigt med et tæt samarbejde og formelle samarbejdsaftaler mellem ADD og de internationale specialforbund for at fastlægge ansvarsfordelingen i forhold til dopingkontrolplanlægning, udveksling af oplysninger om analyseresultater, efterfølgende håndtering af resultaterne samt eventuelle sagsforløb skal håndteres.

ADD har samarbejdsaftaler med 1 europæisk og 13 internationale specialforbund i idrætsgrene, som vurderes som "risikoidrætter", og hvor tæt samarbejde om de bedste danske idrætsudøvere er nødvendigt. Det drejer som om de internationale specialforbund i atletik, badminton, brydning, cykling, ironman, kano og kajak, orientering, roning, styrkeløft, svømning, tennis, triatlon og volleyball. For så vidt angår fodbold, har ADD indgået en aftale med UEFA, hvilket er den eneste idræt, hvor aftalen er indgået med det europæiske forbund.

CCPA

CCPA har siden 2001 været "core partner" i UEFA's "Football and Social Responsibility"-portefølje og har løbende deltaget i diverse netværks- og strategifora med henblik på at fremme græsrodsfodbold som redskab til at bygge bro imellem folk i konfliktramte områder.

5.3.5. European Federation for Company Sport og World Federation for Company Sport

European Federation for Company Sport (EFCS) er en frivillig non-profit organisation stiftet i 1962 med det hovedformål at fremme og udvikle firmaidrætten i hele Europa. EFCS har repræsentation fra 38 lande – heraf 22 fra EU. Hovedkontoret er placeret i Paris, Frankrig, og sekretariatet i Wiesbaden, Tyskland. Organisationens mission er, at:

- Styrke de menneskelige og kulturelle kontakter på tværs af landegrænser gennem idræt og sundhed.
- Fremme regelmæssig fysisk aktivitet i virksomhederne.
- Fastholde den rekreative og sundhedsfremmende karakter i breddeidrætten.
- Fremme ligestillingen inden for firmaidrætten.

EFCS hovedaktiviteter er organisering af idrætsbegivenheder og turneringer, afvikling af sundhedskonferencer og workshops, udveksling af regelmæssig og systematisk information om initiativer inden for firmaidrætten på tværs af landegrænser og er den samlede europæiske firmaidræts repræsentant og talerør i forhold til EU.

EFCS er organiseret med en Executive Committee med 11 demokratisk valgte medlemmer samt 4 managements/commissions (Sport, Health, Marketing og Gender Equality), hvor medlemmerne er udpegede med bred repræsentation fra medlemslandene. Derudover er der også en valgt Control-Committee (revision) og en valgt Election-Committee. Alle valg og udpegninger gælder for 4 år og sker på og umiddelbart efter organisationens generalforsamling, der afholdes hvert andet år.

EFCS indtægter kommer primært fra gebyr for afvikling af European Company Sports Games (idrætsbegivenhed), medlemskontingenter og EU projekttilskud.

World Federation for Company Sport (WFCS) er en frivillig non-profit organisation stiftet i 2015 med det hovedformål at fremme og udvikle firmaidrætten i hele verden. WFCS har repræsentation fra pt. 12 lande.

Dansk deltagelse:

DFIF

DFIF deltager både i konkurrence, konferencer, arbejdsgruppemøder, EU-projekter samt de vedtægtsbestemte generalforsamlinger.

DFIF's formand er pt. vicepræsident i EFCS, ligesom DFIF er repræsenteret i både Sports Management og Control-Committee.

DFIF har valgt ikke at være medlem af WFCS.

5.4. Organisationer der repræsenterer de aktive, herunder internationale aktivkomitéer og internationale spillerforeninger.

De aktive er centrale i arbejdet med idrætten. Det handler om dem. En række organisationer repræsenterer de aktive. Dels er de aktive repræsenteret af aktivkomitéer i en række internationale idrætsorganisationer, f.eks. IOC, EOC, WADA og i flere af de internationale specialforbund. Dels er de aktive repræsenteret igennem nationale fagforeningers/spillerforeningers deltagelse i internationale fagforeninger.

5.4.1. Internationale aktivkomitéer

European Olympic Committee Athletes Commission (EOC AC) samt International Olympic Committee Athletes Commission (IOC AC) er aktivkomitéer under hhv. EOC og IOC.

For begge aktivkomitéer gælder, at de vælges blandt eliteaktive deltagere ved de olympiske lege. Stemmeberettigede til EOC AC er de nationale aktivkomitéer. For IOC AC gælder, at det er deltagere ved henholdsvis olympiske sommer og vinter lege, der stemmer, da valgene afvikles under legene. Begge aktivkomitéer er kommissioner under de respektive Executive Board (i EOC og IOC). Således repræsenterer medlemmer af EOC AC aktive i 50 europæiske lande og for IOC AC for alle 203 medlemmer af IOC organisationen.

Aktivkomitéerne har et stemmeberettiget medlem (typisk formanden) af Executive Board. Medlemmerne af disse aktivkomitéer får desuden plads i de arbejdsgrupper/kommissioner, som de respektive Executive Boards nedsætter. Aktiviteter i aktivkomitéerne betales af de respektive olympiske komiteer.

De nationale aktivkomitéer medvirker til arbejdet i EOC AC gennem at de enten har et medlem siddende i EOC AC (gælder kun for 10 ud af de 49 nationale aktivkomitéer) eller via løbende kommunikation oftest på mail, når EOC AC indhenter meninger, ideer m.m.

Hvert 2. år afholder EOC AC et seminar, hvor alle nationale aktivkomitéer indbydes, og hvor der diskuteres emner som aktivkomitéerne bringer op. Ved det seneste i 2015 var det emner som matchfixing, markedsføring op til de olympiske lege herunder brug af Facebook og erfaringer fra seneste European Games.

Da EOC AC består af frivillige kræfter, idet arbejdet som valgt medlem er ulønnet, er det også begrænset hvor meget tid, der oftest er til at lægge i arbejdet. Derfor kan de enkelte nationale aktivkomitéer, hvis de ønsker det, øve indflydelse ved at byde sig til i forskellige sammenhænge.

IOC AC gennemfører lignende seancer, hvor det er de kontinentale aktivkomitéer (f.eks. EOC AC fra Europa), der deltager. De nationale aktivkomitéer har derfor ikke stor direkte indflydelse i forhold til IOC AC. Formanden for IOC AC er lønnet og har derfor mulighed for en række aktiviteter heriblandt deltagelse ved møder i EOC AC. Det er derfor muligt at få information, tilkendegive meninger og frembringe ideer fra de nationale aktivkomitéer til IOC AC via EOC AC.

Dansk deltagelse

Aktivkomiteen

Aktivkomiteen har gennem de sidste 9 år haft et medlem af EOC AC. Mads Kruse-Andersen tidligere OL guldvinder fra Beijing i 2008 har siden 2009 været valgt medlem her. I gennem AC og arbejde i udvalgte kommissioner gør de aktive deres mening gældende som rådgivende organ for EOC bestyrelsen.

EOC AC er i særlig grad interesseret i at påvirke debatten om Anti Doping og matchfixing, da det for de aktive er vigtigt med et klart og veldefineret system til at håndtere snyd på alle niveauer. AC i både EOC og IOC er opmærksom på udfordringer i relation til databeskyttelse, men mener også er idrættens integritet er på spil.

5.4.2. EU Athletes

EU Athletes er en sammenslutning af europæiske spillerforeninger, og repræsenterer mere end 35 nationale spillerforeninger eller 25.000 individuelle udøvere fra forskellige idrætsgrene. EU Athletes blev grundlagt i 2007 og har siden været den kollektive europæiske stemme for de professionelle idrætsudøvere om forskellige emner såsom antidoping, matchfixing, uddannelse sideløbende med idrætskarrieren og good governance i idrættens organer.

EU Athletes er en interessant i idrætssektoren i bl.a. EU og Europarådet. EU Athletes er også integreret i den bredere internationale arbejderbevægelse som medlem af World Players Association (tidligere UNI World Athletes – den professionelle idrætssektor under UNI Global Union) og UNI Europa (den europæiske gren af UNI Global Union).

EU Athletes har igennem de seneste år bl.a. sat fokus på kampen mod matchfixing. Dette særligt med en oplysningskampagne på sociale medier kaldet "PROtect Integrity".

Dansk deltagelse:

HSF og DEF-sport

Såvel HSF som DEF-sport er medlem af EU-athletes og har blandt andet været en aktiv del af kampagnen "PROtect Integrity", der gennemføres på tværs af idrætsgrenene. Som en del af kampagnen har HSF blandt andet været på besøg i klubberne for at udbrede information om emnet.

5.4.3. FIFPro

FIFPro er den globale repræsentative organisation for alle professionelle fodboldspillere. Organisationen repræsenterer mere end 65.000 mandlige og kvindelige spillere i alt. I øjeblikket er 58 nationale spillerforeninger medlem af FIFPro, som er en demokratisk, spillerdrevet organisation, hvor lighed og solidaritet er centrale begreber.

FIFA har anerkendt FIFPro som den eneste globale repræsentant for fodboldspillerne, og FIFPro er derfor den eksklusive kollektive stemme for verdens professionelle fodboldspillere. Organisationen har fokus på at indgå i samarbejde med fodboldens interessenter med det formål at sikre overholdelse af grundlæggende rettigheder for professionelle fodboldspillere, herunder men ikke udelukkende retten til at organisere sig samt adgang til en kollektiv aftaleret. FIFPro går ind for en korrekt balance mellem arbejdsmarkedslovgivning og de særlige kendetegn ved fodbold som en idræt, opnået igennem en international overenskomst. FIFPro arbejder endvidere for at sikre dannelse af spillerforeninger verden rundt, der opererer uafhængigt af klubber, agenter og nationale sammenslutninger.

FIFPro arbejder for at sikre good governance i idrættens organisationer. Bred og demokratisk inddragelse af interessenter, herunder spillerne, er ifølge FIFPro kritisk i forsøget på at tilpasse spillet til at reagere på de udfordringer, det står over for. For FIFPro er det afgørende, at et nyt og forbedret regelsæt, der skal sikre fodboldens fremtid både på og uden for banen, sikrer spillerne en stærk og lige deltagelse sammen med kontrol over emner, der påvirker dem som arbejdstagere og mennesker.

FIFPro har i samarbejde med FIFA og Interpol lanceret en kampagne kaldet ”Integrity in sport”. Formålet med kampagnen er at øge bevidstheden om farerne ved matchfixing ved at uddanne spillerne (og alle andre medlemmer af fodboldfamilie) om, hvordan man genkender, modstår og rapporterer eventuelle forsøg på matchfixing.

Dansk deltagelse

SPF

SPF er medlem af FIFPro. Endvidere er direktør i SPF, Mads Øland, medlem af bestyrelsen i FIFPro. SPF har derved et tæt samarbejde med FIFPro, samt en betydelig indflydelse på den dagsorden, som foreningen sætter.

5.4.4. World Players Association (tidligere UNI World Athletes)

World Players Association er et verdensomspændende kollektiv af 85.000 professionelle idrætsudøvere, samlet i en række spillerforeninger.

Atleter under paraplyen af World Players Association er baseret i over 60 lande og tilhører mere end 100 forskellige spillerforeninger. De arbejder i idræt, herunder fodbold, cricket, rugby, ishockey, amerikansk fodbold, baseball, basketball, håndbold, rugby league, cykling, volleyball, gælisk sport, netball, hestevæddeløb (jockeyer) og australsk fodbold.

World Players Associations arbejder for at fremme "best practice" i den kollektive repræsentation af professionelle idrætsudøvere, fremme spørgsmål af fælles interesse for disse atleter og deres fagforeninger, og at tilskynde atleter til at organisere sig. Centralt er også et klart ønske om at sikre, at essensen i idræt og idrættens integritet plejes, og dens sociale og kulturelle rolle i samfundet bevares.

Fra 2011 til 2014 var World Players Association kendt som UNI Sport PRO. Fra 2014 til 2017 var World Players Association kendt som UNI World Athletes, mens man i marts 2017 skiftede til det nuværende navn.

Dansk deltagelse

SPF, HSF og DEF-sport er medlem af World Players Association igennem foreningernes medlemskab i henholdsvis FIFPro og EU-Athletes.

5.4.5. European Handball Players Union

European Handball Players Union (EHPU) er en uafhængig forening, der repræsenterer og organiserer håndboldspillere i Europa. EHPU blev grundlagt i 2008 og repræsenterer i dag mere end 1.500 professionelle håndboldspillere, kvindelige såvel som mandlige. For nærværende er følgende nationer medlem af EHPU; Danmark, Spanien, Tyskland, Norge, Sverige, Island og Frankrig. Nationer som Rumænien og Kroatien deltager ved bestyrelsesmøderne som observatører med henblik på at blive optaget som fuldbyrdede medlemmer.

EHPU opfattes af det europæiske håndboldforbund (EHF) som repræsentativt organ for de professionelle håndboldspillere i Europa. EHPU har to stemmer i EHF udvalget Professional Handball Board, som består af de forskellige interessenter i international håndbold (klubber, specialforbund og spillere).

EHPUs formål er at forbedre elitehåndboldspilleres generelle vilkår og sikre, at spillernes stemme bliver hørt og respekteret i den institutionelle håndboldverden. EHPU arbejder ligeledes på at bidrage til udviklingen af nye nationale fagforeninger.

EHPU arbejder for at sikre good governance i idrættens organisationer. En demokratisk inddragelse af alle interessenter, herunder spillerne, er en af hjørnестenen i EHPUs arbejde, således spillerne sikres en ligeværdig

deltagelse og kontrol over de emner, som påvirker dem som arbejdere og mennesker.

Dansk deltagelse

HSF

HSF er medlem af EHPU. HSFs Direktør, Michael Sahl Hansen, er endvidere Præsident for EHPU. HSF har derved et tæt samarbejde med EHPU, samt en betydelig indflydelse på den dagsorden, som foreningen sætter.

5.5. Øvrige organisationer

Udover ovenstående arbejder en række andre organisationer, som falder uden for ovenstående kategorier, også med idrættens integritet internationalt. Det være sig forskellige forsknings- og vidensbaserede netværk, herunder eksempelvis ICSSPE, samt NGO'er, herunder eksempelvis Transparency International og Amnesty International.

6.

ØVRIGE AKTIVITETER VEDR. IDRÆTTENS INTEGRITET MED ET INTERNATIONALT ISLÆT

En række danske aktiviteter med fokus på idrættens integritet internationalt er rettet mod andre lande, finder sted netværk o.l. af mere uformel karakter eller falder uden for de organisationer, der er beskrevet i kap. 5 på anden vis. De aktiviteter er søgt beskrevet i nærværende kapitel.

6.1. Kulturministeriet

Kulturministeriet deltager i en række mere eller mindre uformelle mellemstatslige samarbejder sted, f.eks. i form af bilaterale aftalememoranda (MoU).

På idrætsområdet mødes embedsmænd fra Danmark, Finland, Island, Norge og Sverige halvårligt for at drøfte aktuelle problemstillinger, udveksle erfaringer og koordinere synspunkter på internationale problemstillinger.

Der findes dog ikke et formaliseret samarbejde på ministerniveau i regi af nordisk ministerråd, og Nordisk Råd har kun sporadisk arbejdet med idræt.

6.2. Danmarks Idrætsforbund

DIF's internationale strategi³ danner grundlaget for DIF's ønske om at spille en aktiv rolle internationalt. Baggrunden for denne fokus er at fremme danske idrætspolitiske interesser og mærkesager f.eks. bekæmpelsen af matchfixing, en styrkelse af bæredygtigheden i internationale idrætsevents og at skabe flere idrætsaktive mennesker i verden. DIF ønsker ligeledes at spille en aktiv rolle i en modernisering af den olympiske bevægelse. Kernen i DIF's arbejde internationalt er at sikre dansk indflydelse. Dette gøres bl.a. ved en fokuseret indsats på at få danske idrætsledere valgt til europæiske og internationale bestyrelser.

³ DIF's Internationale Strategi: Dansk idræt tager internationalt ansvar: http://www.dif.dk/-/media/difdk/nyt/pdf-filer/difs_internationale_strategi.pdf?la=da

Konkret indebærer dette, at DIF siden vedtagelsen af denne internationale strategi, grundlæggende har støttet de 61 specialforbunds administrative og politiske ledelser økonomisk, så de kan deltage i deres respektive internationale og europæiske forbunds generalforsamlinger. For de ledere, som er valgt til internationale eller europæiske bestyrelsesposter, arrangerer DIF, minimum en gang om året, et internationalt seminar, hvis formål er at styrke netværket mellem de ledere, som repræsenterer dansk idræt internationalt og europæisk.

Ydermere har DIF valgt en strategisk tilgang til arbejdet internationalt. DIF har indgået såkaldte lobbyaftaler, med strategisk vigtige specialforbund for 1. at kvalificere deres internationale indsats og 2. at styrke deres muligheder for at få danske valgt til deres respektive internationale forbund. Denne tilgang har indtil videre sikret stor fremgang i danskere valgt internationalt, med to Danske præsidenter for Olympiske forbund (Badminton & Sejlsport) samt en række bestyrelsesposter i europæiske og verdensforbund. En succes som afspejles i DIF's Global Sports Political Power Index, et indeks som DIF forsat ønsker at udarbejde og udbygge sådan at det bliver det førende indeks for international indflydelse i verden.

De fleste specialforbund arbejder tæt sammen med deres svenske, norske, finske og islandske kollegaer. Dette samarbejde baseres ofte på koordinering af indsats mht. arbejdet i deres internationale forbund samt en opfordring fra DIF om at sikre, at nordiske kandidater ikke udfordrer hinanden, sådan at stemmepild kan bane vejen for kandidater, der langtfra deler den nordiske grundfortælling.

Samtidig har DIF en aktiv strategi for at skabe internationale alliancepartnere, både i nærområder som norden og Europa men også bredere. Dette sker gennem allerede etablerede samarbejdsrelationer som f.eks. DIF's arrangement i IOC, EOC og EOC's Bruxelles kontor men også via bilaterale samtaler, møder og projekter. Et af de tydeligste eksempler er den Nordiske Leadership Education, hvor Danmark samarbejder med Sverige, Norge, Finland og Holland om en international idrætspolitisk lederuddannelse, som bygger på den ensartede grundfortælling landende i mellem.

Fremadrettet vil DIF styrke denne strategiske tilgang. Med DIF's nye økonomiske støttestruktur har 14 specialforbund indgået aftaler om internationale strategispor⁴. Med disse internationale strategispor vil der

⁴ Et strategisk spor er et delelement i specialforbundets strategiaftale med DIF. Strategiaftalen fastsætter målsætninger, indsats og økonomi for et specialforbund for en fireårig periode.

blive afsat ressourcer og økonomi sådan at dansk indflydelse kan styrkes yderligere.

6.3. DGI

DGI har en række partnerorganisationer i andre lande. Der arrangeres løbende mellemfolkelige udvekslinger mellem hhv. lokale foreninger og DGI landsdelsforeninger og deres udenlandske pendanter. DGI leder eller er aktiv deltager i Europæiske og internationale projekter med henblik på at bidrage til udvikling og sikre inspiration til egne ledere og aktiviteter.

I 1995 blev ISCA stiftet på initiativ af DGI og 27 andre nationale organisationer fra hele verden (jf. afsnit 4.15) med det formål at styrke det internationale samarbejde om 'sport for all'. ISCA er på mange måder eksponent for DGI's internationale idrætspolitiske ambition og ønske om at sikre udviklingen af breddeidrætssektoren som en vigtig og samfundsrelevant aktør.

DGI's Verdenshold turnerer hvert andet år verden rundt som ambassadører for dansk gymnastiktradition gennem opvisninger og workshops. Holdet har som mission at søge og give udfordringer til at opnå dygtiggørelse og udvikling og skabe fællesskaber for at opnå kulturel og menneskelig forståelse. Holdet er ambassadører for en inkluderende, demokratisk og dynamisk idrætskultur.

6.4. Dansk Firmaidrætsforbund

DFIF har et samarbejde med årlige møder med DFIF's søsterorganisationer i norden.

6.5. Parasport Danmark

Parasport Danmark har de sidste 10 år lavet en lang række projekter, hvor den danske forenings- og idrætsmodel er blevet "eksporteret" til Ghana, Uganda og Nepal. Fokus har været på at facilitere processer med henblik på lokal kapacitetsudvikling, demokratiudvikling og styrkelsen af idrættens integritet.

Dette har Parasport Danmark gjort gennem et todelt udviklingsforløb. Dels har Parasport Danmark præsenteret en række idrætslige aktiviteter for handicappede og ikke-handicappede, herunder med henblik på at uddanne trænere og ledere, så de kan videreføre og organisere aktiviteter lokalt. Dels har Parasport Danmark faciliteret dannelsen af idrætsudvalg bestående af både handicappede og ikke-handicappede, herunder uddannet dem i eksempelvis rekruttering, udvikling af tilbud, demokratiske processer mv.

6.6. Team Danmark

Team Danmarks internationale deltagelse foregår primært i forskellige ikke-statslige transnationale vidensnetværk. Der ud over er vi repræsenteret i enkelte fora med mere institutionaliseret karakter, bl.a. i EU-regi. Dette omfatter f.eks.

- IOC Athlete Career Programme. Programmet er drevet af IOC i samarbejde med HR-virksomheden Adecco og har særlig fokus på jobdelen af dual career. Nationalt er samarbejdet forankret i Adecco og de nationale olympiske komitéer. Team Danmark repræsenterer Danmark i samarbejdet, og deltager i de globale konferencer samt årlige nordiske netværksmøder.
- EAS - *The European Athlete as Student network*. Organisationen er tæt knyttet til EU Kommissionen. Målet er at fremme vilkårene for dual career atleter i Europa. Der afholdes årlige konferencer.
- International Society of Biomechanics in Sports, der er et transnationalt vidensnetværk om biomekanik.
- Roundtable om dataindsamling og -analyse inden for eliteidrætten. Årlige møder med deltagelse af 15 -20 nationale elitesportsorganisationer og de nationale olympiske komitéer. Roundtable sekretariatsbetjenes af Gracenote/Infostrada.

En række andre transnationale vidensnetværk inden for sportsmedicin, sportspsykologi, sportsfysiologi, sportsernæring, sports science mv.

6.7. Sport Event Denmark

SEDK's kerneopgave er at tiltrække internationale idrætsbegivenheder, og SEDK har derfor en direkte dialog med en lang række internationale idrætsorganisationer, herunder europæiske og internationale specialidrætsforbund, paraplyorganisationer, private eventejere mv.

SEDK støtter som udgangspunkt kun events, hvor der er prøvetagning i forbindelse med eventen samt er anerkendte og etablerede anti-dopingregler, herunder regler for resultathåndtering, sanktioner etc. Arrangementet skal desuden leve op til Danmarks Idrætsforbunds og Team Danmarks etiske kodeks for konkurrenceidræt.

Desuden monitorer SEDK løbende og forholder sig til evt. nye etiske problemstillinger i relation til sporteventarbejdet, hvilket indebærer at uetisk optræden hos eventens internationale rettighedshavere, arrangører eller samarbejdspartnere kan lægges til grund for evt. ikke at støtte en event.

SEDK er medstifter er den internationale netværksorganisation International Association of Event Hosts, hvis formål bl.a. er videndeling på tværs af landegrænser og kontinenter og optimering af eventværtsskaber.

6.8. Anti Doping Danmark

ADD arbejder i forskellige internationale fora for harmonisering og udvikling af antidoping-arbejdet.

ADD er medlem af Institute of National Anti-Doping Organisations (iNADO), der er en sammenslutning af 67 nationale antidoping-organisationer. Siden marts 2017 har ADD siddet i organisationens bestyrelse

ADD har indgået samarbejdsaftaler med andre nationale antidoping-organisationer og internationale idrætsorganisationer omkring informationsudveksling og fælles koordinering.

Dette sker dels gennem formelt og aftalereguleret samarbejde med andre nationale antidoping-organisationer og internationale forbund og dels i mere uformelle netværk med relevante interessenter, eksempelvis gik ADD sammen med ca. 20 nationale antidoping-organisationer om at advokere for større uafhængighed og beslutningskompetence til WADA for at mindske risikoen for at politiske, økonomiske eller andre subjektive hensyn begrænser indsatsen mod doping som det bl.a. er sket i Rusland.

Eksempler på de aftaleregulerede samarbejde omfatter ADD det løbende samarbejde med de nordiske antidoping-organisationer omkring udvikling af dopingkontroller og antidoping-arbejdet generelt, herunder etableringen af en Nordisk Athlete Passport Management Unit (N-APMU), der administrerer de nordiske antidoping-organisationers biologiske pas.

ADD's politiske dagsorden i det internationale arbejde er at sætte fokus på de iboende interessekonflikter i de internationale antidoping-strukturer og søge at eliminere disse ved at gøre væsentlige dele af antidoping-arbejdet uafhængigt af de internationale idrætsorganisationer.

Hertil kommer, at ADD løbende etablerer internationalt samarbejde om bekæmpelse af matchfixing med en række internationale idrætsorganisationer. ADD anses som en interessant samarbejdspartner, bl.a. fordi den danske nationale platform er en af de først etablerede i Europa, og dels fordi Danmark er foregangsland med hensyn til at kombinere arbejdet mod doping og matchfixing i samme organisation.

6.9. Idrættens Analyseinstitut/Play the Game

Idan indgår i internationale faglige netværk. Idan har gennem ti år indgået i netværk og opsamlet viden om trends og tendenser i idrætssektoren, som påkalder sig interesse i udlandet.

Blandt Play the Games samarbejdspartnere gennem årene har været Amnesty International, Transparency International, Det Internationale Journalistforbund og European Association for Sports Management,

Play the Game er medlem af redaktionsudvalget i ICSSPE.

6.10. Lokale og Anlægsfonden

Som kernekrav og -kriterie i Fondens arbejde er en bæredygtig og demokratisk drift af idrætsfaciliteterne, samt en gennemsigtig, åben og synlig økonomi og udbudsstruktur. Lokale og Anlægsfonden viser dermed med egne eksempler, hvordan der bør arbejdes både i etablering og drift af idrætsfaciliteter ift. good governance, best practice, ansvarlig investering og demokratisk og brugerinddragende drift. Disse model-eksempler er med til at sætte standarden for internationale vurderinger på området, så der således er med i vurderingerne om organisering, ledelse, drift og udbud lever op til moderne, etiske standarder. Og at arbejdet foregår på objektive og tydelige kriterier.

Nordisk Anlægsforum er et nordisk vidensdelingsnetværk, som i 50 år har mødtes uformelt en gang årligt og udvekslet kontakter og erfaringer. På initiativ fra Lokale og Anlægsfonden i 2016, er dette samarbejde ved at blive løftet med øgede forskningsmæssige fælles kontaktflader, øget netværksarbejde på digitalbasis året igennem samt en organisering om en nordisk del af IAKS. Ansvar for organiseringen går på skift mellem de nordiske lande for hvert år. I netværket deltager både repræsentanter fra fælles kommunale netværk, fra de landsdækkende idrætsorganisationer og fra de statslige organer med ansvar for idrætsfaciliteter.

IAKS er en international organisation med fokus på idrætsarkitektur. Associeret med IOC. Har hovedsæde i München/Tyskland og er klart mest aktiv i Europa. Har tidligere alene været fokuseret på show/stævne-faciliteter, men har i de senere år ændret fokus. Fokuserer nu meget på idrætsfaciliteter, der tiltrækker og aktiviterer. Faciliteter i byens rum mm. Præmierer internationalt via jury, vidensdeler via tidsskrift og webfora, laver konferencer og driver netværk. Bruger meget aktivt erfaringer fra Lokale og Anlægsfonden. Er interesseret i om disse erfaringer kan bruges til at løfte etableringen af OL-faciliteter i OL værtslande, så de bliver mere bæredygtige, får en stærk daglig brug og kan fungere multifunktionelt.

ISCA arbejder desuden på at løfte Lokale og Anlægsfondens erfaringer bredere ud, samt koble de førende aktører på facilitetsfeltet internationalt. Fokus er i første omgang på samarbejde imellem Danmark, Brasilien, Spanien og måske Holland, samt Norden.

6.11. Danske Elitesportsudøveres Forening

Såvel nationalt som gennem internationalt samarbejde med eksempelvis kolleger i de nordiske spillerforeninger arbejder DEF-sport for at beskytte integriteten i eliteidrætten. DEF-sport har været en del af en international kampagne vedrørende matchfixing, ligesom foreningen dagligt rådgiver og informerer medlemmer om idrættens værdier. Endvidere er DEF-sport aktive fortalere for good governance i nationale og internationale idrætsorganisationer, herunder med særligt fokus på inddragelse af udøverne i beslutningsprocesserne som vigtige interessenter i idrætten samt på respekten for og overholdelse af menneskerettigheder inden for idræt.

DEF-sport ønsker at udfordre og gentænke den måde idrættens interessenter opfatter og udnytter begrebet idrættens autonomi – såvel nationalt som internationalt. DEF-Sport har oplyst, at dette særligt sker som følge af den seneste række af afsløringer om korrupsion og bestikkelse i blandt andet Rusland og i FIFA, samt IOC's og andre forbunds manglende vilje til at retsforfølge de interessenter, som har forbrudt sig imod idrættens integritet og regler. DEF-sport har fremmet denne dagsorden om at udfordre og gentænke idrættens autonomi igennem de organisationer, som DEF-sport er involveret i internationalt, herunder særligt i EU Athletes og World Players Association.

6.12. Spillerforeningen

Dagligt rådgiver og informerer SPF medlemmerne om idrættens værdier. SPF arbejder bl.a. med at uddanne spillerne om farerne ved betting og matchfixing, ligesom SPF er aktive fortalere for good governance i idrættens organisationer både nationalt og internationalt, herunder særligt men ikke udelukkende vedrørende inddragelse af udøverne i beslutningsprocesserne som vigtige interessenter samt vedrørende respekten for og overholdelse af menneskerettigheder inden for idræt.

Ligesom DEF-sport, ønsker SPF at udfordre og gentænke den måde idrættens interessenter opfatter og udnytter begrebet idrættens autonomi – såvel nationalt som internationalt. Dette arbejde sker særligt gennem FIFPro.

6.13. Håndbold Spiller Foreningen

Såvel nationalt som gennem internationalt samarbejde arbejder HSF for at beskytte integriteten i håndbold i og idræt i det hele taget. HSF har været en del af nationale og internationale kampagner om matchfixing, ligesom foreningen dagligt rådgiver og informerer medlemmer om sportens værdier. Endvidere er HSF aktive fortalere for good governance i nationale og internationale idrætsorganisationer, herunder med særligt fokus på inddragelse af udøverne i beslutningsprocesserne som vigtige interessenter i

idrætten samt på respekten for og overholdelse af menneskerettigheder inden for idræt.

Ligesom DEF-Sport og Spillerforeningen ønsker HSF at udfordre og gentænke den måde idrættens interessenter opfatter og udnytter begrebet idrættens autonomi – såvel nationalt som internationalt. HSF har fremmet denne dagsorden igennem de organisationer, som HSF er involveret i internationalt, herunder særligt i EU Athletes, og vil fremadrettet fortsætte med at arbejde hermed.

6.14. International Sport & Culture Association

ISCA's hovedformål omfatter udviklingen af demokratiske strukturer og fremme af breddeidræt, herunder dens bidrag til samfundsudviklingen.

En del af ISCA's kerneaktiviteter bidrager til at skabe en positiv påvirkning af idrættens integritet internationalt. Eksempler herpå er:

- Udvikling af ISCA's medlemsorganisationers kapacitet, herunder ift. at sikre åben adgang og højest mulig idrætsdeltagelse, præcis og kompetent interessevaretagelse for den deltagelsesorienterede idræt og good governance.
- Interessevaretagelse og synliggørelse, herunder eksempelvis i form af kampagneaktivitet for øget idrætsdeltagelse og påvirkning gennem internationale relationer.
- Udvikling af good governance-redsskaber for breddeidrætsorganisationer.
- Diverse projekter – eksempelvis starter ISCA i 2018 projektet "Grassroots Sports Diplomacy" med støtte fra EU. Projektet skal bl.a. bidrage til at nationer kan profilere sig internationalt på breddeidrætsområdet. DIF deltager i projektet.

6.15. Cross Culture Project Association

CCPA's kerneaktivitet er at bruge græsrodsarbejdet i internationalt hjælpearbejde, hvilket CCPA bl.a. gør gennem oprettelsen af fodboldskoler og uddannelse af frivillige. Siden 1998 har CCPA organiseret fodboldskoler, frivilliguddannelse og aktiviteter i 22 lande og er nået ud til over 1,1 mio. børn og voksne. Som en del af aktiviteterne er der blevet uddannet 36,626 lokale ledere og trænere, rekrutteret 74,442 frivillige, samt bidraget til stiftelsen af 2,700 lokale klubber og foreninger.

CCPA samarbejder med 10 fodboldforbund i Østeuropa og på Balkan og tre fodbold- og breddeidrætsforbund i MENA regionen. I denne sammenhæng er

CCPA fortalere i teori og praksis for idrættens sociale ansvar samt promovning af pigers/kvindes lige adgang til idræt på alle niveauer.

CCPA har ved gentagne lejligheder været værter for Norges udenrigspolitiske udvalg, udvalgte stortingspolitikere samt ambassadører fra Norges udenrigstjeneste mhp. at støtte vores norske partnerorganisation (Norges Fodbold Forbund) i deres bestræbelser med at få anerkendt en strategi for idræt i udenrigstjenesten ("Strategy for Norway's culture and sports cooperation with countries in south").

CCPA er aktive medlemmer i diverse internationale NGO-platfomer vedr. idræt og udvikling, herunder streetfootballworld (Tyskland), Sport for Development and Peace (Schweiz) og Beyond Sport (UK). I forbindelse med vores medlemskab af disse platforme deltager CCPA løbende på møder og konferencer mhp. at netværke og udveksle 'best practice', samt diskutere hvorledes vi som NGO eksempelvis kan bruge vores netværk og ekspertise til eksempelvis at tilbyde assistance i forbindelse med den pågående flygtningekrise.

CCPA har gentagne gange deltaget som speaker i OSCE ved diverse konferencer vedr. VERLT – "Combatting Extremism and Radicalisation" (Wien, Ukraine, Kazakhstan). I denne sammenhæng fremhæves CCPA's program: Open Fun Football Schools + SSP som eksempel på 'best practice'.

7.

KORTLÆGNING AF OVERLAP OG IDENTIFIKATION AF MULIGE SYNERGIEFFEKTER

Arbejdsgruppen har forholdt sig til mulig synergi og overlap mellem de forskellige indsatser.

Arbejdsgruppen har haft en åben drøftelse af muligheder, som eksempelvis at give plads til idrætsdiplomater i udsatte lande eller involvere idrættens organisationer i public diplomacy-indsatser i udlandet (f.eks. eksportfremstød). Arbejdsgruppen har i den forbindelse bemærket, at der er en række uudnyttede handlemuligheder for dansk idræt.

Det ligger uden for arbejdsgruppens kommissorium at afgive anbefalinger, men der er i nærværende kapitel peget på enkelte lavthængende frugter, for som et arbejdsgruppe medlem påpegede: *"Der er mange ressourcer og ideer, man kan aktivere uden at skulle lægge yderligere ressourcer på."*

7.1. Den danske grundfortælling – et fælles arvegods

Arbejdsgruppen er enige om, at der er et fælles dansk "arvegods", som giver alle de danske aktører et fælles udgangspunkt for at agere internationalt og dermed en fælles grundfortælling. Uanset hvilken aktør der sidder i "den danske stol", taler repræsentanterne ind i den samme grundfortælling, som også Idrætsdanmark er formet af:

Danmark har en stærk foreningstradition. Frivillighed, demokratiske strukturer og foreningsfrihed er hjørnesten i det danske foreningsliv, der bygger på repræsentativt demokrati og aktivt medborgerskab.

Idrætten er mangfoldig. Og i foreningerne – og i idrætten i øvrigt – mødes folk med forskellige baggrund uanset deres indbyrdes forskelligheder.

Den danske idrætsdeltagelse er høj. Idrættens faciliteter indbyder til bevægelse og er tilgængelige for både bredden og eliten. Dansk

eliteidræt har afsæt i foreningslivet og bygger på stærke danske værdier som tillid, ansvarlighed og fællesskab. Elitens præstationer har afsæt i atleternes passion og ambition, og baseres på en social og samfundsmæssig forsvarlig model, hvor uddannelse går hånd i hånd med elitesporten.

Danmark er desuden kendetegnet ved (og internationalt respekteret for) en stor integritet. Danmark hører til den gruppe af lande, der traditionelt går forrest i bekæmpelsen af doping, matchfixing og korruption, og der sammen ligesindede lande arbejder for øget gennemsigtighed internationalt.

Den fælles grundfortælling giver overordnet set de danske aktører et fælles ståsted og dermed et fælles afsæt for at agere internationalt.

7.2. Vi skal sige, hvad vi mener, og gøre, hvad vi siger

Den danske grundfortælling kan blive styrket af et øget fokus på at tænke og handle på tværs af de institutionelle skel, hvilket ofte vil kunne gøres uden at tilføre nye økonomiske ressourcer, f.eks. gennem Øget kommunikation mellem danske aktører mhp. koordinering af indsatser for at gennemføre good governance standarder i de netværk og organisationer, som de bevæger sig i.

Dette vil som udgangspunkt ikke forudsætte øgede bevillinger, men det er værd at tage i betragtning at man for meget små ekstra bevillinger vil kunne opnå relativt stor indflydelse i international idrætspolitik, sådan som adskillige aktører har kunnet dokumentere gennem de sidste to årtier.

7.3. Flere stemmer om samme budskab

Arbejdsgruppen er enig om, at selvom hovedbudskabet ofte er ens, er det vigtigt at anerkende, at alle de danske organisationer, der agerer internationalt, repræsenterer forskellige interesser og hensyn, og derfor ikke taler med én stemme.

Det betyder, at aktørerne – selvom man er enig i hovedbudskabet - i nogle situationer kan have forskellig tilgang til konkrete problemstillinger. Det vil i sådanne tilfælde være hensigtsmæssigt via dialog at finde fællesnævner, som man kan gøre gældende sammen og kommunikere særstandpunkter hver for sig.

7.4. Synergi frem for overlap

Arbejdsgruppen bemærker, at den ser overlap og synergi på de store linjer, hvor vi taler ud fra den danske grundfortælling, men at der er potentiale til at øge synergien i forhold til de enkelte indsatser.

Generelt agerer dansk idræts forskellige aktører i forskellige netværk og organisationer, og de få gange flere aktører agerer i de samme internationale fora, sidder de med forskellige kasketter og har ofte fokus på forskellige problemstillinger og sager.

Eksempelvis er ADD's berøring med internationale idrætsforbund fokuseret på bekæmpelse af doping og matchfixing. Mens de danske specialforbund som medlemmer har et bredere fokus, hvilket inkluderer såvel bekæmpelse af doping og matchfixing, men også at forbedre deres idræts forhold og fremme nationale interesser i øvrigt, herunder tiltrække store idrætsbegivenheder.

Arbejdsgruppen har ligeledes identificeret nordiske synergimuligheder. De nordiske lande har en meget ensartet grundfortælling både som samfund og som idrætsnationer. Derfor er der gode muligheder for at danne fælles nordisk front i de internationale fora.

Helt generelt er der med kortlægningen af de internationale netværk i sig selv åbnet muligheder for at samarbejde på tværs om nogle af de samme problemstillinger.

7.5. International indflydelse

At skaffe Danmark international indflydelse tjener flere formål: Det er en væsentlig håndsrækning til alle de kræfter i international idræt, der aktivt arbejder for at hæve idrættens integritet og fremme idrættens positive effekter. Samtidigt kan en offensiv international indsats også medvirke til at sikre, at dansk idræt kan opretholde sine bærende værdier og modstå de åbenlyse trusler af global karakter – og samtidigt holde den internationale idrætsbevægelse fast på at såvel lovgivning som konventioner skal følges.

Indsatsen må lægges på flere fronter i en balance mellem idealisme og pragmatisme – en balance der ikke på forhånd kan udarbejdes en facitliste for:

Indadtil i idrættens organisationer er det vigtigt at få en plads ved bordet, hvor beslutningerne tages. Her er det nødvendigt, men ikke altid tilstrækkeligt, at skabe alliancer med ligesindede. Som i andre internationale politiske sammenhænge må danske idrætsledere også kunne tale og danne alliancer med aktører/lande, vi er mindre enige med.

Udadtil, i den brede offentlighed, er det afgørende at fastholde opmærksomheden om de emner, der udfordrer idrættens integritet – gennem oplysning, uddannelse, forskning, debat-arrangementer, journalistisk

formidling, sociale medier og andre former for kommunikation i bredeste forstand.

I de utallige samarbejdsflader, danske aktører tilsammen har med internationale partnere, er der rige muligheder for at trække resultaterne i en retning, der styrker de positive værdier. Både i det daglige arbejde, gennem samtale, formelle og uformelle møder og gennem velforberedte indspil.

Dette mangesidede pres er en forudsætning for at opnå de ændringer til det bedre i international idræt, som hele arbejdsgruppen ønsker. Hvad enten det handler om at fremme den positive dagsorden eller at bekæmpe truslerne imod den.

Der er mange kilder til indflydelse: De rigtige kompetencer, et godt omdømme, troværdighed. Arbejdsgruppen lægger vægt på, at Danmark som nation går foran med det gode eksempel. Både i kampen for det gode og i kampen mod det onde.

Hvor end den enkelte aktør lægger sin indsats, er det centralt for troværdigheden, at danske aktører udfører deres arbejde på et stærkt værdigrundlag, der fortsat understøtter og videreudvikler den danske grundfortælling.

